

# ИМ ПУЛЬС РАЗВИ ТИЯ

Годовой отчет  
2021





Новикомбанк — опорный банк ведущей российской научно-производственной корпорации «Ростех». Банк сотрудничает с крупнейшими российскими производителями техники и оборудования, разрабатывает эффективные механизмы взаимодействия производственного и банковского сектора, делает финансирование инновационных проектов привлекательным для инвесторов и помогает раскрыть научно-технический потенциал российской промышленности.

# НОВИКОМ

## ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет АО АКБ «НОВИКОМБАНК» (далее – Новикомбанк, Банк) за период с 1 января по 31 декабря 2021 года подготовлен на основе аудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) и операционных показателей, достоверность которых подтверждена Ревизионной комиссией.

## ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет Новикомбанка подготовлен в информационных целях. Никакая его часть, включая описание финансовых инструментов, продуктов и услуг, не рассматривается и не должна рассматриваться как рекомендация или предложение какому-либо лицу совершить какую-либо сделку, включая покупку или продажу каких-либо финансовых инструментов, продуктов или услуг. Данный Годовой отчет не создает для АО АКБ «НОВИКОМБАНК» каких-либо обязательств.

Годовой отчет не содержит каких-либо заверений о том, что финансовые инструменты, продукты или услуги, описанные в нем, отвечают либо должны отвечать требованиям кого-либо из пользователей. Содержащаяся в Годовом отчете информация подготовлена и предоставляется для всех клиентов, потенциальных клиентов и контрагентов Новикомбанка.

Настоящим Банк предупреждает, что будущие фактические показатели могут существенно отличаться от данных, приведенных в прогнозных заявлениях Отчета.

АО АКБ «НОВИКОМБАНК» не принимает на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по обновлению прогнозных заявлений, представленных в Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Таким образом, цены, размеры выплат и иные показатели, фигурирующие в Годовом отчете, имеют лишь индикативную ценность и не могут рассматриваться в качестве каких-либо гарантий со стороны Банка.

## Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

04

Портрет Банка

Обращение Председателя Правления  
Новикомбанк сегодня  
Ключевые события года  
Международный авиационно-космический салон  
Международный военно-технический форум  
Ключевые показатели в динамике  
Бизнес-модель

20

Стратегия развития

Обзор рынка  
Стратегия и перспективы развития  
Отчет о реализации стратегии в 2021 году

СОДЕРЖАНИЕ

банк



Интерактивная версия

28

Обзор деятельности

Корпоративный сегмент  
Проекты диверсификации  
Развитие малого и среднего бизнеса  
Розничный сегмент  
Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках  
Развитие межбанковского сотрудничества  
Развитие информационных технологий

66

Корпоративное управление

Система корпоративного управления  
Общее собрание акционеров  
Совет директоров  
Комитеты Совета директоров  
Правление  
Система внутреннего контроля  
Управление рисками  
Дивидендная политика

52

Финансовый обзор

Финансовые результаты 2021 года

80

Приложения

Лицензии Банка  
Контактная информация

56

Устойчивое развитие

Управление устойчивым развитием  
Развитие персонала  
Экологическая политика  
Благотворительная деятельность  
Закупочная деятельность

Годовой отчет - 2021

Создаем условия

Новикомбанк разрабатывает такие механизмы взаимодействия промышленных предприятий и финансовых организаций, которые позволяют привлекать финансирование для реализации самых сложных инновационных проектов, упрощают получение господдержки и диверсификацию предприятий ОПК



Новикомбанк участвует в обсуждении инструментов банковского регулирования и стремится повысить интерес банковского сектора к высокотехнологичным проектам.



Банк отслеживает все меры государственной поддержки, доступные промышленным предприятиям, и при необходимости обсуждает их применение с органами власти. Для этого создана внутренняя база данных – Библиотека мер господдержки с классификацией по отраслям, жизненным циклом, регионам и пр.



Для предприятий оборонно-промышленного комплекса Банк разработал механизм гарантированного заказа, позволяющий им диверсифицировать производство и увеличить долю гражданской продукции. В том числе механизм позволяет избежать проблем, связанных с низкой рентабельностью научных исследований.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

13 предложений по мерам банковского регулирования направил Банк в 2021 году в Союз машиностроителей России и Ассоциацию банков России

Библиотека мер господдержки, созданная Банком, содержит:

100 субсидий федерального уровня  
1,6 тыс. региональных мер поддержки предприятий

>100 проектов диверсификации профинансировал Новикомбанк

**НОВИКОМБАНК СОТРУДНИЧАЕТ  
С КРУПНЕЙШИМИ РОССИЙСКИМИ  
ПРЕДПРИЯТИЯМИ,  
ФИНАНСИРУЕТ РАЗРАБОТКУ  
И ПРОИЗВОДСТВО НОВЕЙШИХ  
ОБРАЗЦОВ ТЕХНИКИ**

СДЕЛАНО  
ПРИ УЧАСТИИ  
НОВИКОМБАНКА

**Развиваем**

# ТЕХНО ЛОГИИ

Банк участвует в создании новых научных площадок и высокотехнологичных производств, которым предстоит решить в том числе проблемы импортозамещения в ключевых для российской промышленности отраслях

## МС-21

СРЕДНЕМАГИСТРАЛЬНЫЙ  
САМОЛЕТ



↑ Подробнее  
на с. 36

## ПД-14

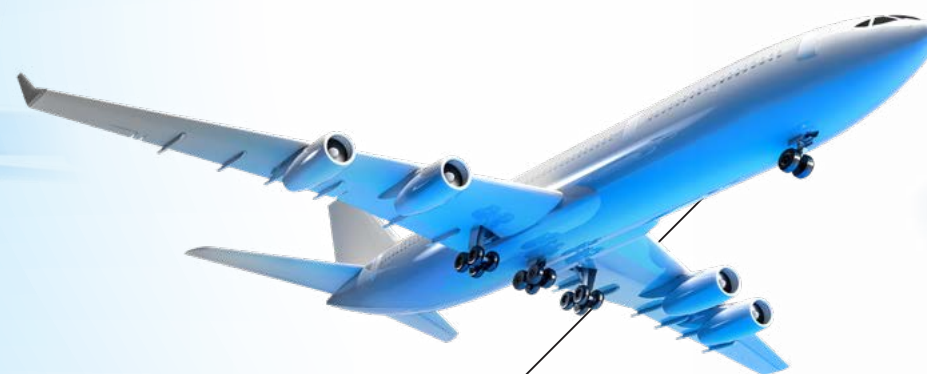
ТУРБОВЕНТИЛЯТОРНЫЙ  
АВИАЦИОННЫЙ ДВИГАТЕЛЬ



↑ Подробнее  
на с. 38

## Ил-96-400М

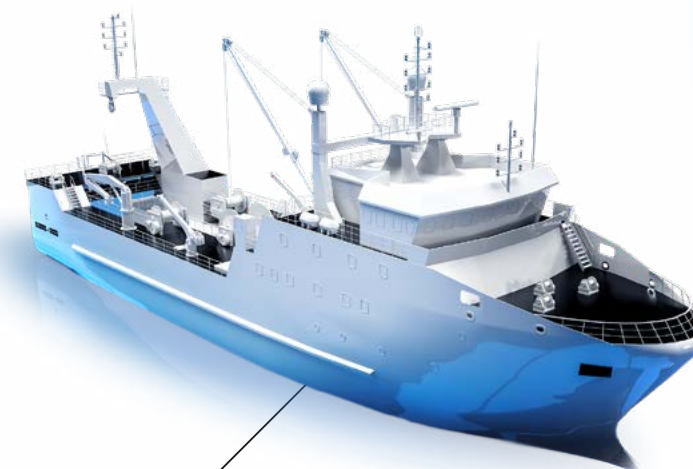
ПАССАЖИРСКИЙ ШИРОКОФЮЗЕЛЯЖНЫЙ  
ДАЛЬНЕМАГИСТРАЛЬНЫЙ АВИАЛАЙНЕР



↑ Подробнее  
на с. 40

## СРТ-3575

СРЕДНЕТОННАЖНЫЙ  
РЫБОЛОВЕЦКИЙ ТРАУЛЕР



↑ Подробнее  
на с. 42

# Для проектов БУДУЩЕГО



Проекты  
партнеров

В 2021 году Банк подписал ряд соглашений, в рамках которых примет участие в создании и развитии новых научных и производственных площадок

## «СВЕРХ ЗВУК»

Научный центр  
мирового уровня  
(НЦМУ) «Сверхзвук»  
НИЦ «Институт имени  
Н. Е. Жуковского»

## «КОМПО ЗИТНАЯ ДОЛИНА»

Инновационный научно-  
технологический центр  
«Композитная долина»

## «ЗЕЛЕ НЫЕ» ПРОЕКТЫ

Концерн  
«Радиоэлектронные  
технологии»  
Госкорпорации «Ростех»

Цель проекта – формирование научно-технического задела для создания сверхзвукового гражданского самолета нового поколения.

Цель проекта – разработка и создание многофункциональных композитных материалов, химических компонентов и технологий их производства, конструирование и производство изделий.

Цель проекта – поддержка разработок, позитивно влияющих на окружающую среду



# ПОРТРЕТ Банка

## Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80





**06**

ОБРАЩЕНИЕ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

**08**

НОВИКОМБАНК  
СЕГОДНЯ

**10**

КЛЮЧЕВЫЕ  
СОБЫТИЯ ГОДА

**18**

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
В ДИНАМИКЕ

**19**

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

# Обращение Председателя Правления

В 2021 году Новикомбанк укрепился в статусе опорного банка российской промышленности и инноваций: несмотря на экономическую турбулентность на фоне сложной эпидемиологической ситуации, Банк продолжил наращивать комплексные компетенции, предлагая своим партнерам высококачественное обслуживание и многостороннюю поддержку при реализации государственных программ стратегического характера.

Особое внимание мы уделили внедрению нового алгоритма взаимодействия с предприятиями при организации финансирования проектов диверсификации: мы разрабатываем комплексное предложение, объединяющее все доступные банковские продукты, возможности рынка капитала и меры господдержки, и обеспечиваем полное экспертное сопровождение процесса – от начальной стадии до закрытия сделки. В банке создан постоянно обновляемый внутренний аналитический ресурс – «Библиотека мер государственной поддержки», позволяющий нам предлагать клиентам наилучшие условия для финансирования проектов по созданию качественной и конкурентоспособной продукции.

**НОВИКОМБАНК ОБЕСПЕЧИЛ СУЩЕСТВЕННЫЙ ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ КОМПАНИЙ АКЦИОНЕРА БАНКА – ГОСКОРПОРАЦИИ РОСТЕХ – И РЯДА ПРОМЫШЛЕННЫХ ЛИДЕРОВ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ: МЫ ЗАКЛЮЧИЛИ ДЕСЯТКИ СОГЛАШЕНИЙ С ВЕДУЩИМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ КОМПАНИЯМИ НА ОБЩУЮ СУММУ БОЛЕЕ 300 МЛРД РУБЛЕЙ**

Среди наиболее значимых проектов отмечу создание гражданского самолета нового поколения MC-21 (ОАК), пассажирского самолета Ил-96-400М (ОАК), многоцелевого вертолета «Ансат» (Вертолеты России), плавучего энергетического блока «Академик Ломоносов», среднетоннажного рыболовецкого траулера (ОСК), турбовентиляторного двигателя ПД-14 (ОДК), перинатальных центров (Швабе).

В 2021 году мы продолжили развивать региональное присутствие в тех городах, где находятся ведущие предприятия Ростеха: новые офисы открылись в Московской области и в Башкортостане, на территории Белебеевского завода «Автономаль».

Адресная поддержка работников реального сектора экономики – одна из основных задач розничного бизнеса Новикомбанка. В 2021 году успешно продолжилось внедрение «Социально-платежной карты работника Госкорпорации Ростех», которая эмитируется на базе платежной системы «Мир». Карта используется не только как удобный платежный инструмент, но и как механизм реализации социальных бонусных программ Ростеха, его партнеров и самого Банка, и позволяет участвовать в медицинских и страховых программах Госкорпорации, пользоваться предложениями в сфере негосударственного пенсионного обеспечения и санаторно-курортного обслуживания. По итогам года количество пользователей таких карт увеличилось на 59 %.

Клиенты банка все активнее используют интернет-банк и мобильное приложение, что позволяет им с легкостью решать ежедневные финансовые задачи. В 2021 году Новикомбанк вошел в топ-15 рейтинга «Лучшее мобильное приложение» по функционалу и пользовательскому опыту, а в категории «Оплата связи и коммунальных услуг» Банк занял шестое место.

## Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

 **Подробнее о проектах диверсификации читайте на с. 34**

- <sup>1</sup> ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация».
- <sup>2</sup> АО «Объединенная судостроительная корпорация».
- <sup>3</sup> АО «Объединенная двигателестроительная корпорация».

Новикомбанк стабильно входит в список 25 крупнейших банков России и занимает высокие места в профессиональных рейтингах, что обусловлено его устойчивым бизнес-профилем, стабильностью ресурсной базы и ликвидности. В 2021 году Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) повысило Новикомбанку рейтинг до уровня «A+(RU)», что подтверждает высокий уровень кредитоспособности и надежности, «Эксперт РА» также повысило наш рейтинг кредитоспособности до «ruA» со стабильным прогнозом.

По итогам 2021 года Новикомбанк занял четвертое место в списке тысячи крупнейших европейских банков по уровню рентабельности акционерного капитала и первое место – по операционной эффективности среди российских банков согласно рейтингу авторитетного финансового журнала The Banker. Высокие показатели рентабельности и хорошее качество активов позволяют нам оставаться одним из самых стабильных и надежных российских банков.

Искренне благодарю наших акционеров и партнеров за плодотворное сотрудничество!

С уважением,

**Е. А. Георгиева**

Председатель Правления  
АО АКБ «НОВИКОМБАНК»



# Новикомбанк сегодня

Новикомбанк – ключевое звено финансового центра Госкорпорации «Ростех», объединяющей более 800 научных и производственных организаций в 60 регионах страны

Доля Ростеха в капитале Банка составляет 100 %. Новикомбанк обеспечивает функционирование автоматизированной системы Единого корпоративного казначейства (АС ЕКК), а также профессиональное управление инвестиционными потоками и свободными ресурсами предприятий и холдингов Госкорпорации. Вся прибыль Банка остается в контуре Ростеха и реинвестируется в кредитование его предприятий.

**БАНК ВХОДИТ В ЧИСЛО  
25 КРУПНЕЙШИХ БАНКОВ  
РОССИИ И ПРЕДОСТАВЛЯЕТ  
ПОЛНЫЙ СПЕКТР БАНКОВСКИХ  
УСЛУГ ВО ВСЕХ СЕГМЕНТАХ  
ФИНАНСОВОГО РЫНКА.  
ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ -  
ФИНАНСИРОВАНИЕ  
ОТЕЧЕСТВЕННЫХ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ  
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ  
ОТРАСЛЕЙ**

## Наши приоритеты



### ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ НАДЕЖНОСТИ:

- > соблюдение разумного баланса между ростом активов и повышением их доходности;
- > проведение взвешенной кредитной политики с использованием современных методов управления рисками.



### ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО ОБСЛУЖИВАНИЯ:

- > постоянное совершенствование и развитие комплексного банковского обслуживания;
- > персональный подход и высокая эффективность в решении задач партнеров и клиентов.

## Основные направления деятельности



Обслуживание  
корпоративных клиентов



Розничный  
бизнес



Обслуживание  
клиентов малого  
и среднего бизнеса



Кредитование



Инвестиционный  
бизнес и операции  
на финансовых рынках



Региональный  
бизнес



Межбанковский  
бизнес



**Подробнее  
на с. 28-52**

### Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

## Наши позиции

Новикомбанк – лидер по операционной эффективности

Уже не первый год Новикомбанк занимает первое место по операционной эффективности среди российских банков. Высокая операционная эффективность позволяет Банку предлагать минимальный уровень процентных ставок при кредитовании предприятий, содействуя обеспечению финансовых интересов российской промышленности.

**1-е место** по показателю операционной эффективности среди российских банков

**4-е место** в списке тысячи крупнейших европейских банков по уровню рентабельности

Позиции Банка в российской банковской системе

**15-е место** по объему корпоративных кредитов

**15-е место** по объему привлеченных средств корпоративных клиентов

**17-е место** по размеру чистой прибыли

**21-е место** по объему активов

**23-е место** по величине капитала

Кредитные рейтинги

**АКРА**

Кредитный рейтинг

**«A+(RU)»**  
прогноз «стабильный»

**Expert** РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

Рейтинг кредитоспособности

**«ruA»**  
прогноз «стабильный»

**ВЫСОКИЕ РЕЙТИНГИ БАНКА ОБУСЛОВЛЕННЫ УСТОЙЧИВЫМ БИЗНЕС-ПРОФИЛЕМ, ВЫСОКОЙ СТАБИЛЬНОСТЬЮ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ И ЛИКВИДНОСТЬЮ, А ТАКЖЕ ВЫСОКИМ УРОВНЕМ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА**

## География бизнеса

ОФИСЫ БАНКА





# Ключевые события года

## Новикомбанк заключил стратегически важные соглашения в ходе ПМЭФ-2021

На полях Петербургского международного экономического форума Банк подписал соглашения с партнерами на сумму 87 млрд рублей.

Было заключено трехстороннее соглашение о сотрудничестве с ВЭБ.РФ и фармацевтическим холдингом «Нацимбио»: холдинг планирует реализовать крупномасштабную инвестиционную программу, в результате которой на базе предприятия «Микроген» будет создана современная научно-производственная база для разработки и промышленного выпуска актуальных для общественного здравоохранения биотехнологических лекарственных препаратов.

Было подписано два соглашения с холдингом «Швабе» о финансировании работ по комплексному оснащению Федерального центра медицины катастроф ФГБУ «НМХЦ им. В. И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (Минздрав России) и об организации финансирования работ по поставке и установке рентгенодиагностического оборудования. Также Новикомбанк организует финансирование проекта по строительству в Магадане социально значимых объектов общей стоимостью 8 млрд рублей.

Банк подписал соглашение о сотрудничестве с концерном «Автоматика» по наращиванию объемов выпуска высокотехнологичной продукции гражданского назначения.

Новикомбанк примет участие в реализации стратегически важного проекта по обеспечению технологической независимости в телекоммуникационной отрасли: Банк займется привлечением и структурированием синдицированного кредитования для проекта создания в России оборудования мобильной связи пятого поколения (5G). Размер финансирования составит 21,5 млрд рублей.

## ИЮНЬ

2021 года

Новикомбанк подписал соглашения с партнерами на сумму

**87**  
млрд руб.

### Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80





# Новикомбанк принял участие в выставке «ИННОПРОМ- 2021»

## Июль 2021 года

На международной промышленной выставке «ИННОПРОМ-2021» Новикомбанк заключил соглашения с ведущими российскими предприятиями о финансировании высокотехнологичных проектов на сумму 18 млрд рублей.

При участии Новикомбанка будет продолжена реализация ряда проектов в сфере здравоохранения. Банк заключил соглашение с холдингом «Швабе» об организации финансирования проекта серийного производства автомобилей скорой помощи (АСМП), «Медицинской службы», а также автомобилей, оборудованных для перевозки инвалидов. На эти цели будет направлено 2 млрд рублей.

Были также достигнуты договоренности о взаимодействии при реализации проекта по строительству объектов здравоохранения в Екатеринбурге в рамках национальной программы «Развитие здравоохранения».

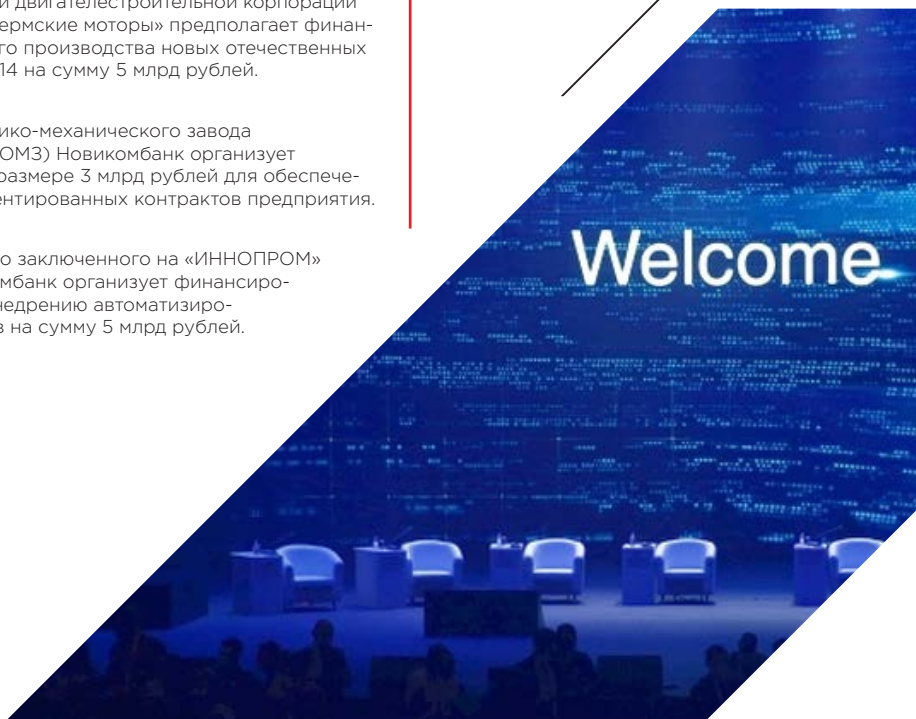
Банк заключил ряд соглашений с ведущими российскими предприятиями об организации финансирования высокотехнологичных проектов. Соглашение с предприятием Объединенной двигателестроительной корпорации Ростеха АО «ОДК-Пермские моторы» предполагает финансирование серийного производства новых отечественных авиадвигателей ПД-14 на сумму 5 млрд рублей.

Для Уральского оптико-механического завода им. Э. С. Яламова (УОМЗ) Новикомбанк организует финансирование в размере 3 млрд рублей для обеспечение экспортно-ориентированных контрактов предприятия.

В рамках еще одного заключенного на «ИННОПРОМ» соглашения Новикомбанк организует финансирование проекта по внедрению автоматизированных производств на сумму 5 млрд рублей.

Новикомбанк заключил соглашения с ведущими российскими предприятиями о финансировании высокотехнологичных проектов на сумму

**18**  
млрд руб.



СОБЫТИЕ

# «МАКС-2021»

## Международный авиационно- космический салон

В июле 2021 года в Жуковском  
прошел юбилейный,  
15-й Международный авиационно-  
космический салон



**20-25**  
июля 2021

**ЖУКОВСКИЙ**

Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80







Общая сумма соглашений, заключенных на МАКС-2021, превзошла наши ожидания. Мы довольны результатами и уверены, что полученное финансирование станет двигателем для наших партнеров, которые реализуют ключевые для страны проекты как в авиастроении, так и в других высокотехнологичных отраслях.

**Елена Георгиева,**

Председатель Правления Новикомбанка

На полях авиасалона Новикомбанк заключил целый ряд соглашений: Банк продолжит оказывать финансовую поддержку участникам программы MC-21, выступит организатором финансирования проектов по серийному производству вертолетов гражданского назначения и поддержит зеленые проекты.

**45**  
млрд руб.

общая сумма соглашений

## MC-21

**В серию**

Одно из наиболее значимых соглашений на МАКС-2021 Банк заключил с Объединенной авиастроительной корпорацией. Банк организует для ОАК финансирование в размере 20 млрд рублей для серийного производства ближне-среднемагистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета MC-21.

Новикомбанк организует финансирование и для всей цепочки кооперации производителей ключевого элемента MC-21 – новейшего отечественного двигателя ПД-14: Банк обеспечивает кредитование производителей комплектующих для MC-21.



## Гражданское вертолетостроение

На МАКС-2021 произошел новый виток развития сотрудничества Новикомбанка с холдингом «Вертолеты России». Компании подписали соглашение об организации финансирования проектов по серийному производству вертолетов гражданского назначения на сумму 10 млрд рублей.

## «Сверхзвук»

Банк взял на себя обязательства по организации финансирования нового сверхзвукового пассажирского самолета. Банк направит средства на создание центра для проекта «Сверхзвук», которым занимается Центральный аэрогидродинамический институт им. Н. Е. Жуковского.

## Инновации

Банк и инновационный научно-технологический центр «Композитная долина» заключили соглашение о стратегическом партнерстве, которое будет направлено на поиск, отбор и обеспечение реализации научно-технологических проектов, разработку и создание инновационных технологий и производство высокотехнологичной продукции.

## Экологичные технологии

В целях поддержки разработок, позитивно влияющих на окружающую среду, Банк организует для Концерна «Радиоэлектронные технологии» финансирование на сумму 3 млрд рублей.

СОБЫТИЕ

# «Армия-2021»

## Международный военно-технический форум

Новикомбанк поддерживает форум с самого основания и традиционно является одним из его наиболее активных участников

**22-28**  
августа 2021

«ПАТРИОТ»  
«КУБИНКА»  
«АЛАБИНО»

Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

ОПОРНЫЙ БАНК  
РОССИЙСКОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
И ИННОВАЦИЙ





На форуме мы подписали ряд соглашений, направленных на реализацию крупнейших проектов отечественной промышленности. Мы не понаслышке знаем о задачах, которые стоят перед предприятиями высокотехнологичных отраслей, и о тех сложностях, с которыми они сталкиваются. В рамках деловой программы «Армии-2021» мы делились своим опытом с экспертным сообществом.

**Елена Георгиева,**

Председатель Правления Новикомбанка

В 2021 году на площадке форума «Армия-2021» Банк заключил ряд стратегических соглашений, направленных на диверсификацию отечественных промышленных предприятий.

**140**  
млрд руб.

общая сумма соглашений на «Армии-2021»

## Ключевые соглашения

Новикомбанк окажет финансовую поддержку предприятиям высокотехнологичных отраслей промышленности для увеличения выпуска гражданской продукции. В частности, будут реализованы проекты в области судостроения, создания аэродромного оборудования, импортозамещения электронной компонентной базы и другие.

Высокотехнологичный стенд Новикомбанка признан одним из лучших на форуме «Армия-2021». Благодаря технологии анаморфной иллюзии на широкоформатном экране оживали передовые инновационные проекты гражданского назначения, созданные при финансовой поддержке Банка: посетители форума увидели полеты многоцелевого вертолета АНКАТ, новейшего лайнера МС-21 и самолета ИЛ-96-400М, взлет с поверхности воды самолета-амфибии БЕ-200ЧС, инновационный двигатель ПД-14 и первую в мире плавучую атомную тепловую электростанцию «Академик Ломоносов».



**ОБЪЕДИНЕННАЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ**



**ОДК-КЛИМОВ**



**ХОЛДИНГ «ШВАБЕ»**



**ХОЛДИНГ «РОСЭЛЕКТРОНИКА»**



**ХОЛДИНГ «АВТОМАТИКА»**



**КОРПОРАЦИЯ «ИРКУТ»**



**МЕЖДУНАРОДНАЯ КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ**

Также Банк заключил ряд соглашений, направленных на повышение социальной защищенности сотрудников предприятий, входящих в контур управления Ростеха, качественное улучшение их жилищных условий, а также на расширение услуг в рамках проекта «Социально-платежная карта».



СОБЫТИЕ

# ESG- ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКА

Новикомбанк избрал подход последовательной интеграции концепции устойчивого развития в свои стратегические и операционные планы

**Декабрь**  
2021

УТВЕРЖДЕН ПЛАН ПЕРВОГО ЭТАПА МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ И ВНЕДРЕНИЮ ESG-ПРИНЦИПОВ

**Декабрь**  
2021

В БАНКЕ СОЗДАНА СЛУЖБА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Август**  
2021

ВЫПУЩЕН ПЕРВЫЙ ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

**Май**  
2021

БАНК ВПЕРВЫЕ ВОШЕЛ В РЭНКИНГ НЕЗАВИСИМОГО ЕВРОПЕЙСКОГО РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА RAEX EUROPE

Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80







В Новикомбанке есть системное понимание, что современная промышленность должна развиваться с учетом принципов экологической и социальной ответственности. Поэтому мы реализуем последовательную интеграцию концепции устойчивого развития в стратегические планы Банка, а также консультируем компании по внедрению этих принципов в новые производственные проекты. Кроме того, мы финансируем строительство объектов общественной инфраструктуры в разных регионах, а при разработке розничных продуктов учитываем социальную поддержку работников предприятий Госкорпорации «Ростех».

**Елена Георгиева,**

Председатель Правления Новикомбанка

### ДЕЙСТВУЮЩАЯ СТРАТЕГИЯ БАНКА

В действующей Стратегии Банка, в бизнес-модели, в ряде внутренних нормативных документов нашли отражение принципы ответственного ведения бизнеса с учетом экологических, социальных и управленческих факторов.

- > Банк принимает участие в работе специализированной рабочей группы, созданной в рамках Ассоциации банков России с целью выработки наилучших практик в области ESG.
- > Банк входит в Экспертный совет по устойчивому развитию и зеленому финансированию Комитета Государственной Думы по финансовому рынку.
- > Банк содействует устойчивому развитию, принимая участие в таких национальных проектах, как «Здравоохранение», «Образование», «Экология», «Безопасность и качественные автомобильные дороги», «Жилье и городская среда», «Демография».

# E

**Environmental**

Стратегия по охране окружающей среды разработана в соответствии со стратегией Ростеха и учитывает все аспекты экологической программы корпорации, целью которой является обеспечение максимально бережного отношения к окружающей среде.

# S

**Social**

В рамках социальной сферы Банк осуществляет мероприятия по трем направлениям: работники, клиенты и общество.

# G

**Governance**

Корпоративное управление в Банке основывается на принципах подотчетности, справедливости, прозрачности, ответственности и стремления к дальнейшему развитию.

➤ **Подробнее читайте в разделах «Устойчивое развитие» и «Корпоративное управление»**

### Направления развития



Трансформация бизнес-модели за счет интеграции принципов ESG-банкинга



«Озеленение» собственных бизнес-процессов и технологий Банка



Цифровизация бизнес-процессов



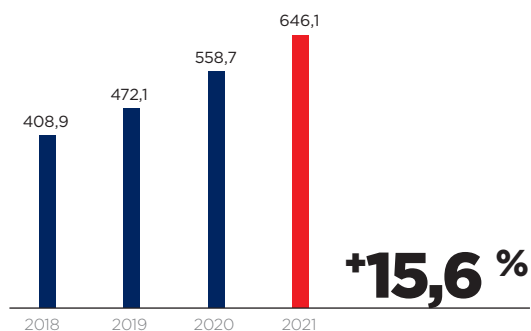
Интеграция ESG-рисков в систему управления рисками Банка



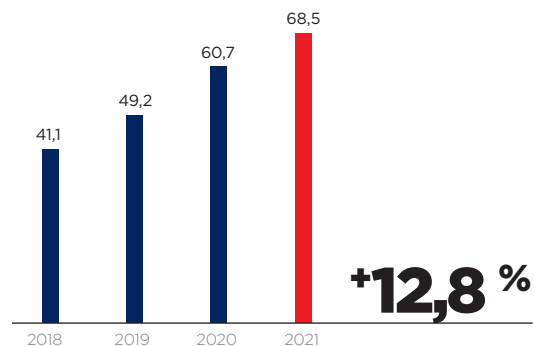
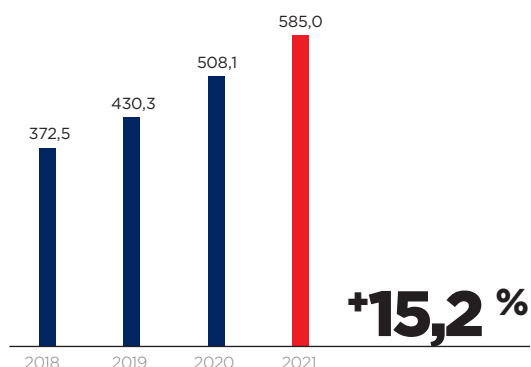
Раскрытие информации в области ESG

# Ключевые показатели в динамике

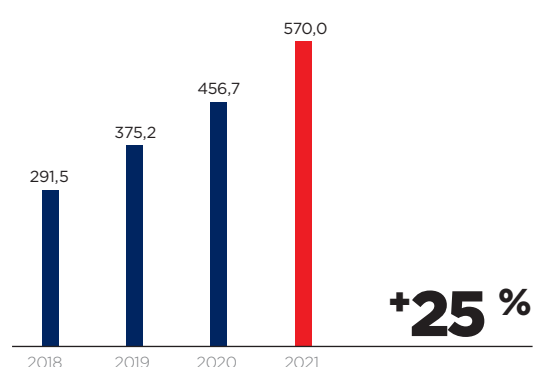
Активы (млрд рублей)



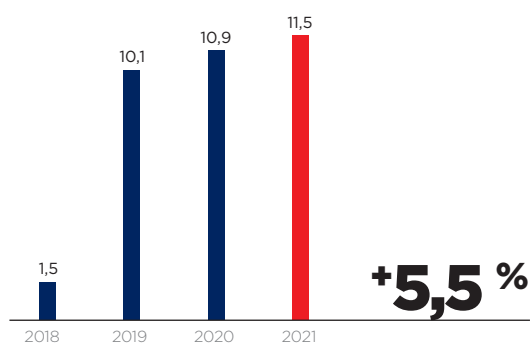
Собственный капитал (млрд рублей)

Средства клиентов, в том числе МБК<sup>1</sup> (млрд рублей)

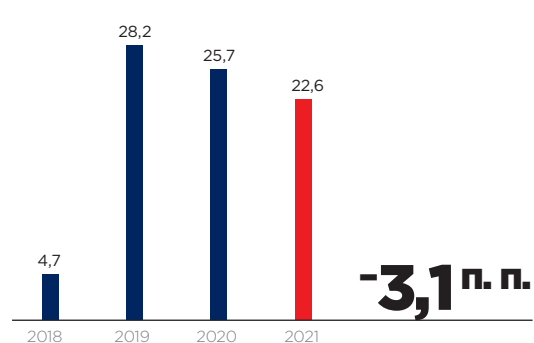
Кредитный портфель, в том числе МБК (млрд рублей)



Чистая прибыль (млрд рублей)



Рентабельность капитала (%)



## Портрет Банка 04

Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

<sup>1</sup> Межбанковский кредит.

# Бизнес-модель

**ФАКТОРЫ,  
ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
БИЗНЕС-МОДЕЛИ  
БАНКА**



Минимальный  
кредитный риск



Компетентное  
управление капиталом



Грамотное использование мер  
государственной поддержки



Постоянный контроль  
за уровнем издержек

**Чистая  
прибыль**



**Процентные  
и комиссионные  
доходы**



**Активы**

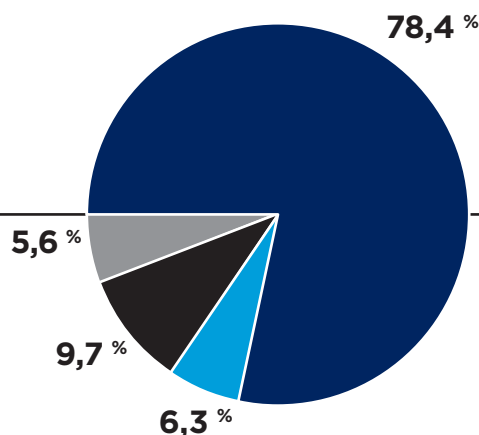


**Средства**

**11,5**  
млрд руб.

**32,6**  
млрд руб.

**Структура  
доходов:**



■ Ссуды клиентам  
■ Вложения в ценные бумаги  
■ Размещение в кредитных организациях  
■ Комиссионные доходы

В том числе

**646,1**  
млрд руб.

**372,2**  
млрд руб.

кредиты предприятиям и организациям

**86,7 %**

**2,8 %**

**10,5 %**

Средства клиентов

Собственные средства

**18,2**  
млрд руб.

привлеченные  
средства кредитных  
организаций

**566,8**  
млрд руб.

привлеченные средства  
некредитных организаций

**68,5**  
млрд руб.

капитал

02

# СТРА ТЕГИЯ

## развития

Портрет Банка 04

**Стратегия развития 20**

Обзор деятельности 28

Обзор финансовых  
результатов 52

Устойчивое развитие 56

Корпоративное  
управление 66

Приложения 80





**23**

ОБЗОР  
РЫНКА

**24**

СТРАТЕГИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

**26**

ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ  
СТРАТЕГИИ В 2021 ГОДУ

Перевыполнение  
плановых  
показателей  
обусловлено ростом  
объемов бизнеса  
при оптимальном  
соотношении  
риск/доходность

# 49%

превышение фактической чистой  
прибыли в 2021 году по отношению  
к планируемой чистой прибыли

## ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (МЛРД РУБ.)

2030 (цель)

12,0

2021 (факт)

11,5

2021 (план)

7,7

# ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

## ОСНОВНАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Развитие в качестве опорного банка российской промышлен-  
ленности, ориентированного на комплексное обслуживание  
предприятий, имеющих стратегическое значение  
для страны, их сотрудников и партнеров



Подробнее  
на с. 26–27

# Обзор рынка

## Макроэкономика

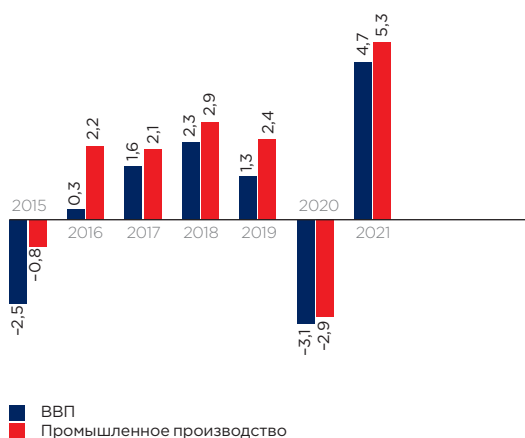
Согласно оценке Федеральной службы государственной статистики (Росстат), рост валового внутреннего продукта (ВВП) России в 2021 году составил 4,7 %. Объем ВВП составил 131 трлн рублей. В Росстате связывают рост ВВП с восстановлением экономической активности после пандемии коронавируса.

По данным Росстата, в 2021 году производство возросло практически по всех отраслях экономики. Наибольший рост продемонстрировали обрабатывающие производства, отрасли, обеспечивающие водоснабжение и водоотведение, сбор и утилизацию отходов, а также ликвидацию загрязнений. Темпы роста в этих отраслях составили 15,8 %. Промышленное производство выросло на 5,3 %. Добыча полезных ископаемых за год выросла на 4,8 % в годовом выражении, производство в обрабатывающих отраслях увеличилось на 5 %. Кроме того, в отраслях по обеспечению электроэнергией, газом и паром показатели за год выросли на 6,8 %.

К концу 2021 года рост потребительских цен зафиксирован на уровне 8,39 % относительно конца декабря предыдущего года, в том числе цены на продовольственные товары выросли на 10,62 %, на непродовольственные товары – на 8,58 %, а на услуги – на 4,98 % в годовом выражении.

Уровень безработицы в 2021 году, по оценкам аналитиков, составил 4,3 % (около 3,2 млн человек). При этом численность экономически активного населения к концу года насчитывала около 75,7 млн человек, уровень занятости населения составил 60 %.

**Темпы роста ВВП и промышленного производства в России в 2015–2021 годах (%)**



## Банковская система

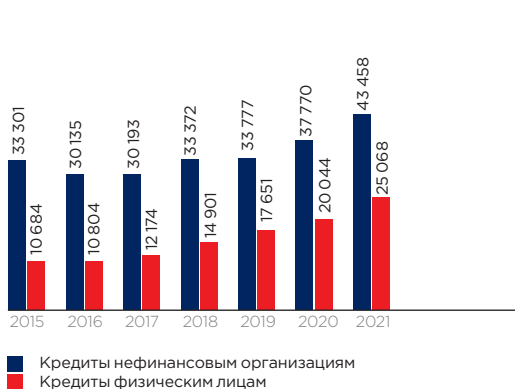
На конец 2021 года в России действовали 370 кредитных организаций, в то время как на начало 2021 года – 406.

Активы банковского сектора на 1 января 2022 года составили 120 трлн рублей, что превышает показатель начала 2021 года на 15,9 %. Объем выданных кредитов вырос за 2021 год на 15 % и составил 77,8 трлн рублей. Просроченная задолженность по итогам 2021 года составила 4 трлн рублей.

В банковской ресурсной базе зафиксировано увеличение объема средств физических лиц на 5,7 % за 12 месяцев 2021 года. Объем средств на счетах организаций (кроме банков) увеличился на 16,3 %.

По состоянию на 1 января 2022 года банковская система России получила прибыль в размере 2,3 трлн рублей, что на 47 % выше показателя на 1 января 2021 года.

**Динамика кредитного портфеля банковской системы в 2015–2021 годах (млрд рублей)**



# Стратегия и перспективы развития

*Основная стратегическая цель Новикомбанка – развитие в качестве опорного банка российской промышленности, ориентированного на комплексное обслуживание предприятий реального сектора экономики, машиностроения, высоких технологий и иных отраслей, имеющих стратегическое значение для страны, их сотрудников и партнеров – предприятий кооперации*

## В КОНЦЕ 2021 ГОДА В БАНКЕ БЫЛА УТВЕРЖДЕНА СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО АКБ «НОВИКОМБАНК» НА 2021–2030 ГОДЫ<sup>1</sup>

Для достижения стратегической цели Новикомбанк опирается на свои сильные стороны:

- **сильные позиции на рынке** – обслуживание предприятий низкорисковых отраслей промышленности;
- **сильный акционер** – участие государственной корпорации в акционерном капитале;
- **сильная клиентская база** – крупные системообразующие предприятия реального сектора экономики, машиностроения и высоких технологий;
- **привлекательная клиентская политика**, которая основывается на оперативности решения вопросов, связанных с банковским обслуживанием, надежности и качестве банковских операций.

Перспективные направления деятельности Банка в среднесрочном периоде:

- участие в финансировании национальных проектов, направленных на достижение национальных целей развития;
- развитие статуса опорного банка высокотехнологичной промышленности;
- создание технологической платформы для развития бизнеса;
- повышение кредитных рейтингов, обеспечение устойчивой прибыльности.

## Перспективы развития

Клиентская работа Банка будет развиваться в направлении комплексного охвата потребностей в банковском обслуживании ключевых клиентов Банка, как традиционных промышленных групп и корпораций, так и их поставщиков, и подрядчиков – предприятий профильного среднего и малого бизнеса.

Розничный бизнес Банка будет фокусироваться на сотрудниках корпоративных клиентов и предоставлять высокотехнологичное и высококачественное банковское обслуживание на территории предприятий и через развитые удаленные каналы. Отсутствие намерений кредитования широкой розницы объясняется высоким уровнем сопутствующих рисков.

Приоритеты развития клиентской работы:

- расширение состава, качества и объема банковских продуктов и услуг, предоставляемых клиентам – физическим лицам;
- внедрение новых форм банковского обслуживания, обеспечивающих удобство и скорость реализации банковских продуктов и услуг;
- реализация социальных программ, услуг и сервисов в интересах работников корпоративных клиентов Банка;
- развитие банковских технологий и цифровых продуктов для клиентов – физических лиц;
- обеспечение доступности банковских услуг посредством развития дистанционных каналов обслуживания клиентов и использования возможностей разветвленной сети региональных офисов Банка.

Портрет Банка	04
<b>Стратегия развития</b>	<b>20</b>
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров Банка 30 декабря 2021 года (протокол от 10 января 2022 года № 435).

В Новикомбанке принята концепция масштабирования целей собственного развития до уровня комплексного центра финансовых инструментов. Банк предлагает не только классические банковские инструменты, но также активно участвует в формировании инвестиционно привлекательной среды для высокотехнологичных предприятий

## Проект «Организация финансирования»

Важной стратегической целью Банка является «Организация финансирования» – комплекс совместных действий Банка и клиента, что дает возможность клиенту получить оптимальное по доступности и стоимости единое предложение для финансирования инвестиционного проекта.

Банк планирует в полной мере использовать возможности технологии финансового инжиниринга, где банк-организатор – это «генеральный конструктор» комплексного предложения, объединяющего все доступные банковские продукты, возможности рынка капитала, меры господдержки и другие формы финансирования. Цели проекта – создание новых промышленных производств высокотехнологичной продукции, содействие экспорту гражданской продукции, проекты цифровизации, экология, зеленые технологии.

## Эффективность и контроль рисков

Банк рассматривает развитие своего бизнеса прежде всего в контексте обеспечения показателей собственной эффективности в сочетании с установлением жесткого контроля уровня рисков и принятием своевременных мер по его снижению. Поэтому одной из важнейших стратегических задач Банка является совершенствование систем управления и поддержки, в первую очередь, проактивной системы риск-менеджмента, эффективная оптимизация бизнес-процессов, поддержание и укрепление мотивированной на успех команды профессионалов – сотрудников Банка, внедрение современных банковских и информационных технологий.

## Риски и последствия введения санкций в 2022 году

В начале 2022 года на экономику Российской Федерации отрицательно повлияла обострившаяся геополитическая ситуация, а также продолжающиеся международные санкции в отношении отдельных российских организаций и граждан. Данные факторы привели к существенному росту нестабильности на финансовых рынках, падению курса рубля по отношению к основным мировым валютам, волатильности спроса и цен на международных рынках нефти и газа.

Ожидаемое расширение санкционных мер, введение ограничений в отношении Банка России и кредитных организаций могут оказать значительное влияние на экономическую ситуацию в Российской Федерации.

Банк учитывает отмеченные негативные факторы в своей деятельности, постоянно отслеживает их и анализирует их влияние на финансовое положение и бизнес-процессы. Руководство Банка принимает меры для поддержки устойчивого развития бизнеса в текущих обстоятельствах.

В зависимости от сценария реализации стрессовых условий Банком предусмотрен план восстановления ликвидности, включающий широкий круг мероприятий, направленных на защиту активов Банка и интересов клиентов, а также обеспечения штатной работы всех функций.

Введение санкционных ограничений в отношении Банка и руководства Банка не стало неожиданностью.

Банк заблаговременно подготовил меры по преодолению последствий санкционного давления, в том числе для обеспечения проведения безналичных расчетов и удовлетворения потребностей клиентов.

Банк обладает минимальной открытой валютной позицией, минимальной подверженностью риску при оценке торгового портфеля, что позволяет преодолевать текущую волатильность рынка. В портфеле Банка преобладают заемщики, устойчивые к шоковым явлениям в экономике.

Банк продолжает наращивать объемы кредитования ведущих предприятий российской промышленности.

Клиенты – физические лица также продолжают пользоваться услугами и социально ориентированными кредитными и расчетными продуктами Банка. При этом практически каждый розничный клиент Банка является держателем карты национальной платежной системы «Мир». Проводится комплекс мероприятий по повышению стабильности расчетных функций банковских карт, эмитированных Банком.

Офисы Банка и каналы дистанционного обслуживания работают в штатном режиме, осуществляя обслуживание юридических и физических лиц, персонал оказывает всю необходимую помощь при совершении операций.

# Отчет о реализации стратегии в 2021 году

Деятельность Банка в 2021 году осуществлялась в соответствии с задачами, определенными и утвержденными Советом директоров в Стратегии развития АО АКБ «НОВИКОМБАНК» на период 2021–2030 годов

## ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ



Глубокая интеграция Банка в финансовую структуру Ростеха.



Формирование конкурентоспособной продуктовой линейки и реализация социальных программ для работников Ростеха и холдинговых структур.



Расширение отраслевого состава клиентской базы, обеспечение приоритетных отраслей (имеющих несырьевой экспортный потенциал) качественным банковским обслуживанием.



Совершенствование бизнес-процессов и внедрение новых технологий с акцентом на развитие цифровых каналов обслуживания и продаж.

## Чистая прибыль

2030  
(цель)

12,0 млрд руб.

2021  
(факт)

11,5 млрд руб.

2021  
(план)

7,7 млрд руб.

## Капитал

2030  
(цель)

128,1 млрд руб.

2021  
(факт)

68,6 млрд руб.

2021  
(план)

65,7 млрд руб.

Портрет Банка 04

Стратегия развития 20

Обзор деятельности 28

Обзор финансовых результатов 52

Устойчивое развитие 56

Корпоративное управление 66

Приложения 80

<b>ROA</b>	1,6% 2030 (цель)	2,0% 2021 (факт)	1,4% 2021 (план)
<b>ROE</b>	11,3% 2030 (цель)	22,6% 2021 (факт)	16,0% 2021 (план)
<b>Активы</b>	<div> <div>2030 (цель)</div> <div>760,5 млрд руб.</div> </div> <div> <div>2021 (факт)</div> <div>646,1 млрд руб.</div> </div> <div> <div>2021 (план)</div> <div>534,7 млрд руб.</div> </div>		

Анализ основных показателей Банка в 2021 году подтверждает выполнение ключевых показателей Стратегии развития.

Ключевым фактором перевыполнения плановых показателей является рост объемов бизнеса при оптимальном соотношении риска и доходности.

В течение отчетного периода Банк в полной мере обеспечил непрерывность финансирования предприятий оборонно-промышленного комплекса. При этом наращивание объемов активов обеспечено оптимально структурированным фондированием, сформированным на конкурентных условиях.



**ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ  
РЕСУРСАМИ СООТВЕТСТВУЕТ  
СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ БАНКА**



# ОБЗОР

## деятельности



Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80



**31**

КОРПОРАТИВНЫЙ  
СЕГМЕНТ

**34**

ПРОЕКТЫ  
ДИВЕРСИФИКАЦИИ

**44**

РАЗВИТИЕ МАЛОГО  
И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

**45**

РОЗНИЧНЫЙ  
СЕГМЕНТ

**49**

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
БИЗНЕС И ОПЕРАЦИИ  
НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

**50**

РАЗВИТИЕ  
МЕЖБАНКОВСКОГО  
СОТРУДНИЧЕСТВА

**51**

РАЗВИТИЕ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

# 31%

доля авиационной промышленности в кредитном портфеле Банка

Среди отраслей российской промышленности, кредитуемых Новикомбанком в 2021 году, лидирует авиационная промышленность



# КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

## ТЕМПЫ РОСТА

Темпы роста кредитного портфеля клиентов Банка из реального сектора экономики, машиностроения, радиоэлектроники и авиационной промышленности в последние годы стабильно значительно опережают аналогичные показатели по банковской системе России в целом.



Подробнее  
на с. 33

# Корпоративный сегмент

*В основу политики Банка заложены принципы долгосрочного партнерства, взаимовыгодного сотрудничества и индивидуального подхода к каждому клиенту*

Банк предоставляет полный спектр высоко-технологичных финансовых продуктов и услуг в области кредитования, гарантийных операций, предлагает традиционные формы торгового финансирования, а также финансирование под гарантии Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций. Банк предлагает предприятиям-партнерам такие сложные продукты, как синдицированное кредитование, облигационные займы, вексельное кредитование.

Для предложения и продвижения среди своих клиентов мер поддержки государственных институтов развития Банк имеет необходимые статусы.

- Банк является партнером Фонда развития промышленности, в том числе:
  - имеет статус расчетного банка фонда (зачисление и списание средств займа, контроль целевого назначения платежей);
  - входит в перечень кредитных организаций, гарантии которых принимаются фондом в обеспечение выданных займов;
  - предоставляет дополнительное финансирование по проектам, реализуемым фондом;
  - финансирует закупку оборудования в рамках проектов, реализуемых фондом, в том числе с применением схем лизинга совместно с партнерской компанией «Нацпромлизинг».
- Банк-партнер АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства».
- Банк-партнер фонда «Моногорода.РФ» (банковское сопровождение займов, банковские гарантии, софинансирование проектов).
- Между АО АКБ «НОВИКОМБАНК» и ВЭБ.РФ заключено Соглашение об участии в «Фабрике проектного финансирования» в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 15 февраля 2018 года № 158.

Одним из важных направлений сотрудничества является создание расчетных центров для групп предприятий-партнеров.

Клиентская база Банка в полной мере отражает основные направления развития российской экономики: модернизацию промышленности, активизацию деятельности в реальном секторе экономики, определяющем промышленный потенциал России. Приоритетом Банка является укрепление взаимоотношений со стратегическими партнерами – Ростехом, промышленными и транспортными предприятиями.

## Итоги 2021 года

В 2021 году Банк продолжил поступательное развитие партнерских отношений с ведущими российскими промышленными предприятиями. Существенно увеличен объем сотрудничества с компаниями реального сектора экономики, машиностроения и высоких технологий.

В 2021 году в Банке было открыто свыше 25 тыс. счетов предприятий реального сектора экономики. Результату способствовали такие факторы, как гибкая тарифная политика Банка, оперативное принятие решений, индивидуальный подход к каждому клиенту, глубокое знание отраслей промышленности, качественное банковское обслуживание.

### **СВЫШЕ 25 ТЫС. СЧЕТОВ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ ОТКРЫТО В 2021 ГОДУ**

В 2021 году активизировалась работа Банка по продвижению, развитию и использованию мер и инструментов государственной поддержки.

В качестве партнера Фонда развития промышленности в 2021 году Новикомбанк:

- предоставил предприятиям – участникам программ фонда банковские гарантии на общую сумму свыше 1,6 млрд рублей;
- открыл 10 специальных счетов по проектам на сумму 1,7 млрд рублей;
- в порядке софинансирования проектов Банком открыты кредитные линии на 740 млн рублей.

**>16**  
**млрд руб.**

**банковские гарантии  
для предприятий – участников  
программ Фонда развития  
промышленности**

Банк в сотрудничестве с Минпромторгом России и АО «Российский экспортный центр» профинансировал пилотные сделки льготного финансирования экспортеров в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 23 февраля 2019 года № 191. Планируется дальнейшее наращивание объемов льготного кредитования по данной программе.

В 2021 году Банк получил статус уполномоченного банка по постановлению Правительства Российской Федерации от 5 декабря 2019 года № 1598 на цели льготного кредитования проектов по цифровой трансформации предприятий.

### **БАНКОМ БЫЛО ПРЕДОСТАВЛЕНО ТАКЖЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА В РАМКАХ ИСПОЛНЕНИЯ СПЕЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОНТРАКТОВ**

В течение 2021 года основными направлениями оказания Банком финансовой и гарантийной поддержки своим клиентам были:

- финансирование текущей деятельности ведущих промышленных предприятий;
- финансирование поставки продукции по экспортным контрактам с иностранными государствами и межправительственным соглашениям;
- финансирование ремонта и обслуживания техники российского производства, поставленной на экспорт;
- финансирование инвестиционных контрактов в рамках федеральных целевых программ.

Стабильное поступательное развитие Банка позволило повысить привлекательность услуг по предоставлению следующих видов банковских гарантий:

- тендерные гарантии;
- гарантии возврата аванса;
- гарантии надлежащего исполнения обязательств по контрактам;
- гарантии исполнения обязательств подрядчика в гарантийный период;
- таможенные гарантии

Темпы роста кредитного портфеля клиентов Банка из реального сектора экономики, машиностроения, радиоэлектроники и авиационной промышленности в последние годы стабильно значительно опережают аналогичные показатели по банковской системе России в целом.

В 2021 году продолжалось финансирование проектов федерального уровня:

- «Серийное производство ближне-средне-магистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета МС-21»;
- «Серийное производство мобильных машин дорожно-строительного и сельскохозяйственного назначения»;
- «Создание авиационного турбовентиляторного двигателя ПД-14»;
- «Производство пассажирского самолета Ил-96-400М»;
- «Реализация приоритетных проектов по строительству ледоколов, гражданских судов специального назначения, морской техники для освоения шельфа, а также создание экспортной продукции предприятий отечественного судостроения»;
- «Оказание услуг по обеспечению бесперебойного функционирования оборудования, входящего в состав интеллектуальной транспортной системы города Москвы, и его ремонта в случае возникновения аварийных ситуаций»;
- «Поставка шифровальных средств защиты для фискальных накопителей»;
- «Поставка оборудования для создания системы учета электроэнергии»;
- «Создание мобильного инспекционно-досмотрового комплекса нового поколения на базе автомобиля КАМАЗ»;
- «Оказание услуг по исполнению энергосервисных контрактов, заключаемых с дочерними предприятиями ПАО «Россети»;
- «Строительство и последующая эксплуатация комплексов переработки отходов на территории Московской области».

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

## КРЕДИТОВАНИЕ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

Кредитный портфель Банка по состоянию на 1 января 2022 года составил 408 млрд рублей. Чистая ссудная задолженность корпоративных клиентов (после вычета резервов) по итогам года составила 372,42 млрд рублей, или 57,6 % совокупных активов Банка.

### Динамика величины кредитов, выданных в 2021 году юридическим лицам, в разрезе основных секторов экономики (млн рублей)

Отрасль	01.01.2021		01.01.2022		Абсолютное изменение	Прирост (%)
	Величина	Доля (%)	Величина	Доля (%)		
Машиностроение	12 907	3	24 579	6	11 672	90
Судостроение	30 591	7	37 158	9	6 567	21
Транспорт и автомобильная промышленность	8 176	2	11 603	3	3 427	42
Радиоэлектронная промышленность	30 197	7	33 057	8	2 861	9
Сфера услуг	9 459	2	11 336	3	1 877	20
Финансовые услуги	14 648	4	15 074	4	426	3
Аренда и лизинг	12 336	3	12 598	3	262	2
Торговля	30 721	7	29 835	7	-886	-3
Добывающая промышленность	22 706	6	21 181	5	-1 525	-7
Строительство	4 084	1	2 490	1	-1 595	-39
Металлургия	7 968	2	964	0	-7 004	-88
Авиационная промышленность	138 686	34	125 791	31	-12 896	-9
Научно-производственная деятельность	73 512	18	56 290	14	-17 222	-23
Прочее	14 170	3	26 049	6	11 879	84
<b>Всего</b>	<b>410 162</b>		<b>408 005</b>		<b>-2 156</b>	<b>-1</b>

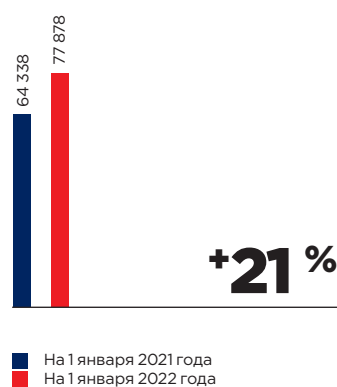
В течение 2021 года увеличился объем кредитов, направленных на финансирование машиностроения (+11,7 млрд рублей), транспорта и автомобильной промышленности (+3,4 млрд рублей), судостроения (+6,6 млрд рублей), сферы услуг (+1,9 млрд рублей), финансовых услуг (+0,4 млрд рублей), аренды и лизинга (+0,3 млрд рублей) и прочего (+11,9 млрд рублей).

За 2021 год объем предоставленных Банком гарантий вырос на 21 %, до 77,9 млрд рублей.

**+13 540**  
млн руб.

рост предоставленных Банком гарантий в 2021 году

### Выданные гарантии и поручительства (млн рублей)



# Проекты диверсификации

Одной из главных задач Новикомбанка остается финансирование проектов диверсификации, реализуемых Ростехом. Для ее исполнения Банк задействует собственные возможности, механизмы государственной поддержки, а также необходимые финансовые инструменты в кооперации с партнерскими банками

По программе диверсификации Банк предоставляет клиентам полный спектр высокотехнологичных финансовых продуктов и услуг в области кредитования, гарантийных операций, предлагает традиционные формы торгового финансирования, а также финансирование под гарантии Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций.

Несмотря на то, что диверсификация производства – это масштабные инвестиционные проекты с существенным уровнем кредитного риска, Новикомбанк обеспечивает индивидуальный подход к каждому такому проекту. И чем раньше Банк подключается к финансированию проектов диверсификации, тем меньше риск принятия малоэффективных финансовых решений.

Новикомбанк первым среди кредитных организаций подписал соглашение с Минпромторгом России о реализации программы льготного кредитования проектов диверсификации в рамках специализированной меры господдержки – Постановления Правительства РФ от 21.01.2020 № 26.

## АЛГОРИТМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ДИВЕРСИФИКАЦИИ



Создание новых производств



Приобретение холдинговыми компаниями предприятий по производству гражданской продукции



Финансирование заказчиков гражданской продукции, поставляемой предприятиями Ростеха



Финансирование модернизации производства гражданской продукции холдинговых компаний Ростеха



Кооперация с естественными монополиями

## РАСШИРЕНИЮ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ ДИВЕРСИФИКАЦИИ СПОСОБСТВОВАЛИ СОГЛАШЕНИЯ, ЗАКЛЮЧЕННЫЕ С РАЗЛИЧНЫМИ ИНСТИТУТАМИ РАЗВИТИЯ



Соглашение с ВЭБ.РФ в рамках «Фабрики проектного финансирования»



Соглашение с РЭЦ по программам поддержки экспорта



Соглашение с АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (Корпорация МСП) по реализации программ кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП)



Соглашение с Фондом развития промышленности (ФРП) по реализации банковского сопровождения льготных займов



Соглашение с Фондом развития моногородов о сотрудничестве при реализации инвестиционных проектов моногородов

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 июля 2018 года № 1418-р Новикомбанк был определен в качестве кредитной организации, имеющей право на открытие банковских и иных счетов, а также на заключение договоров банковского вклада (депозита) Ростеха.

## Партнеры Новикомбанка

ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»



МИНИСТЕРСТВО  
ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



МИНИСТЕРСТВО  
ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ,  
СВЯЗИ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ



ПАО «АЭРОФЛОТ –  
РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»



МИНИСТЕРСТВО  
ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



АО «ДОМ.РФ»



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
ТАМОЖЕННАЯ СЛУЖБА



МИНИСТЕРСТВО  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»



МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



## ПРОЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

ПРОЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

## МС-21

**гражданский  
самолет нового  
поколения**

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

С МС-21 связывают главные перспективы в гражданской авиации России. По ключевым параметрам российский лайнер не уступает Airbus A320 и Boeing 737. По комфорту – существенно их превосходит.

Ширина салона МС-21 – 406 см, что примерно на 30 см шире, чем у Boeing 737. Кроме очевидного комфорта для пассажиров, этот показатель повышает эффективность самолета. Широкий проход в 56 см позволяет пассажиру спокойно разминуться со стандартной тележкой бортпроводника, а авиаперевозчику экономит примерно 7 мин на каждом разворотном рейсе.



# ОАК

ОБЪЕДИНЕННАЯ  
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ

**Тип:**  
среднемагистральный самолет

**Сравнимые аналоги:**  
Airbus A320, Boeing 737

**Страна:**  
Россия

**Дальность полетов:**  
6 тыс. км

**Первый полет:**  
2017 год



## 2021 год

МС-21 получил базовый сертификат – основополагающий документ в гражданской авиации, означающий возможность безопасной эксплуатации воздушного судна, двигателя, а также допускающий его коммерческие продажи.

**>700** сертификационных полетов

в общей сложности совершили четыре опытные машины

МС-21 совершил первый полет с импортозамещенным крылом из российских композитов.

**~40 %**

составляет доля композитов в конструкции МС-21 – рекордный показатель для среднемагистральных самолетов

## 2022 год

Запланировано начало поставок МС-21-300 авиакомпаниям

Новикомбанк оказывает финансовую поддержку в реализации проекта по созданию МС-21 с самого первого этапа. В Банке открыты кредитные линии ПАО «Научно-производственная корпорация «Иркут» (входит в состав ОАК). Банк выступает организатором финансирования для осуществления поставки самолетов МС-21 отечественным авиакомпаниям.

## ПРОЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

## ПРОЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

## ПД-14

турбовентиляторный  
двигатель

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

ПД-14 – самый грандиозный по масштабу и технической сложности проект нашей страны за последние 35 лет в области авиационного двигателестроения. Первый турбовентиляторный двигатель, созданный в современной России. Двухконтурный двухвальный двигатель ПД-14 способен развивать тягу до 14 т во взлетном режиме.

Инновации, внедренные разработчиками, позволили снизить расход топлива, сделав ПД-14 более экологичным и экономичным. Предполагается, что эксплуатационные расходы ПД-14 будут ниже на 14–17 %, чем у существующих аналогичных двигателей, а стоимость жизненного цикла ниже на 15–20 %.

# ОДК

ОБЪЕДИНЕННАЯ  
ДВИГАТЕЛЕСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ

**Тип:**

турбовентиляторный авиационный двигатель

**Применение:**

разработан для пассажирского лайнера МС-21

**Страна:**

Россия

**Начало разработки:**

2008 год

**Первый полет МС-21 с двигателем ПД-14:**

2020 год

**Начало серийного производства:**

2020 год



## 2018-2021

Первая сертификация ПД-14, в том числе и в соответствии с международными стандартами, была проведена в 2018 году. В 2021 году двигатель прошел сертификацию в соответствии с дополнительными экологическими требованиями Международной ассоциации гражданской авиации.

Новикомбанк финансирует работы в рамках кооперации по производству двигателя ПД-14 по всей цепочке жизненного цикла проекта. При участии Банка проект переходит к стадии серийного производства.

**В 2021 ГОДУ НОВИКОМБАНК ПОДПИСАЛ  
СОГЛАШЕНИЕ С ОДК ОБ ОРГАНИЗАЦИИ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ КООПЕРАЦИИ В РАМКАХ  
ПРОГРАММЫ СЕРИЙНОГО ПРОИЗВОДСТВА  
АВИАДВИГАТЕЛЕЙ ПД-14**

## ПРОЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

## ПРОЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

## ИЛ-96-400М

пассажирский  
самолет

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

Ил-96-400М создается на базе Ил-96-300. Одним из отличий глубоко модернизированной версии от предшественника является удлиненный фюзеляж, который увеличен на 9,35 м. Это позволит перевозить еще больше пассажиров. Современный удобный салон обеспечит высокий уровень комфорта в дальнемагистральных перелетах.

Лайнер сохранит высокие показатели надежности своего предшественника. Ил-96-400М будет оборудован современным пилотажно-навигационным и радиосвязным оборудованием, которое позволит выполнять требования международных авиационных властей. Самолет полностью собирается из российских комплектующих.

# ОАК

ОБЪЕДИНЕННАЯ  
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ

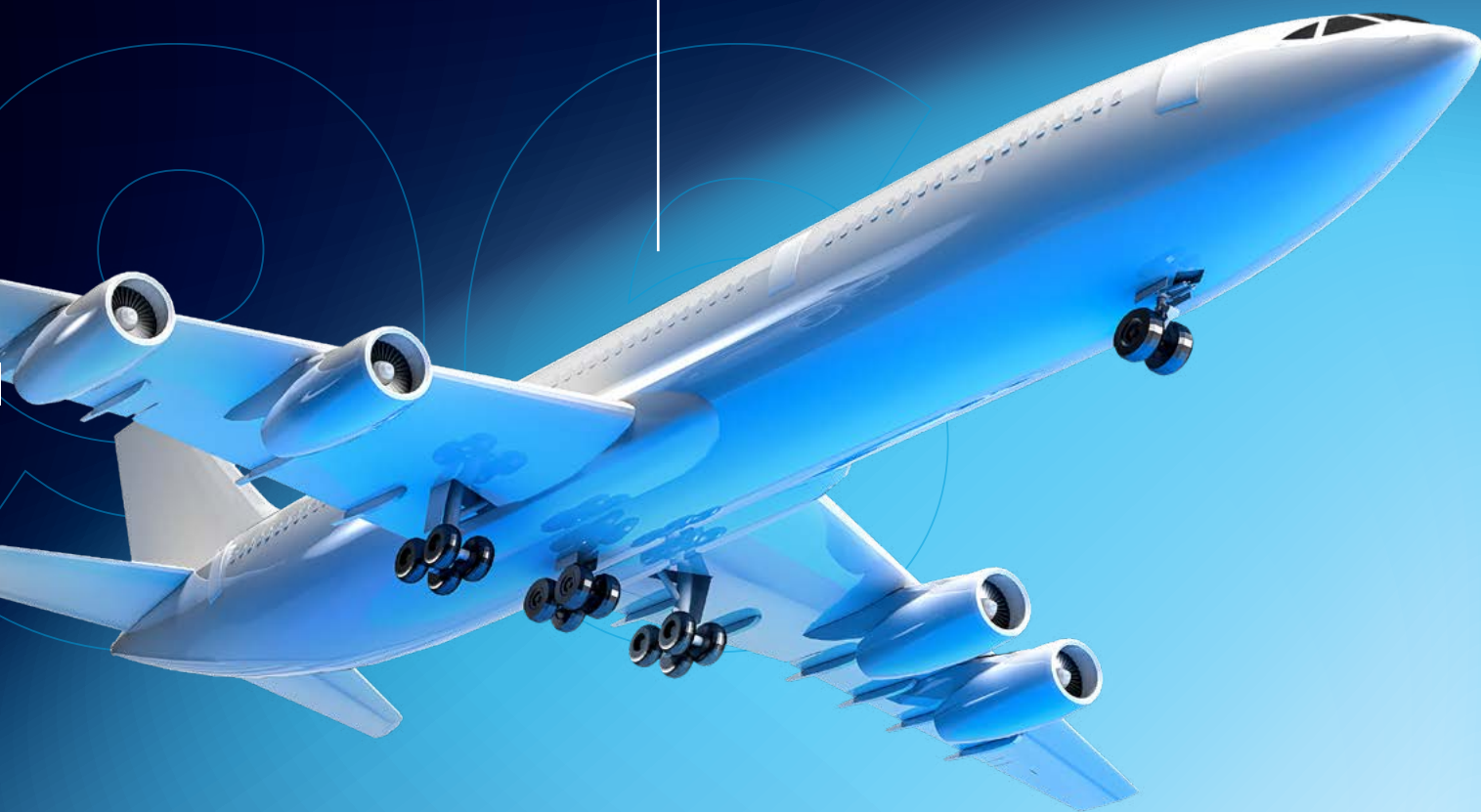
**Тип:**  
пассажирский широкофюзеляжный  
дальнемагистральный авиалайнер

**Страна:**  
Россия

**Начало разработки:**  
2017 год

**Дальность полета:**  
10 тыс. км

**Вместимость:**  
более 400 пассажиров



**2018-2021**

Важное отличие Ил-96-400М – более мощная силовая установка ПС-90А1 по сравнению с базовой ПС-90А, установленной на Ил-96-300. У этого двигателя увеличена максимальная тяга, он оснащается малоэмиссионной камерой сгорания и новыми звукопоглощающими конструкциями второго поколения.

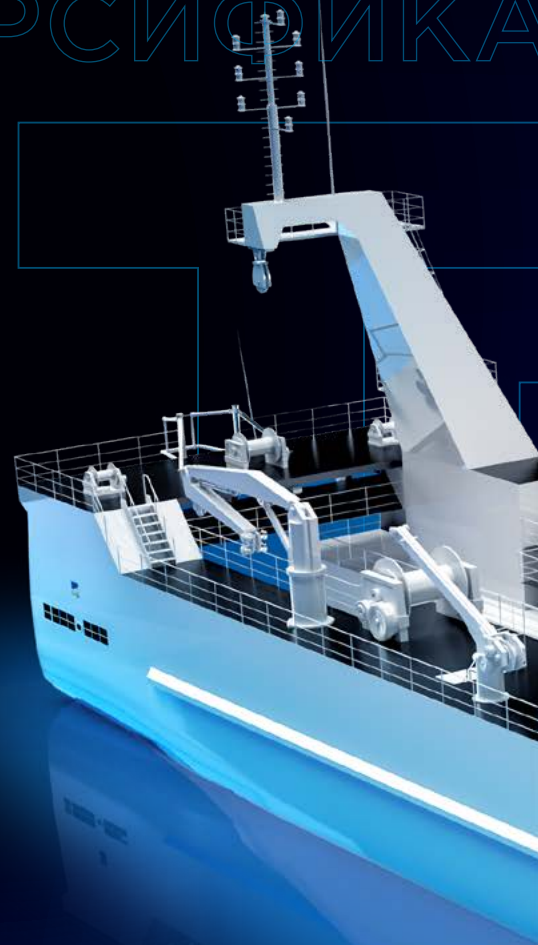
**СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОГО САМОЛЕТА  
ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПРИ ФИНАНСОВОЙ  
ПОДДЕРЖКЕ НОВИКОМБАНКА.  
ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА БАНКОМ  
ОТКРЫТЫ КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ**



## ПРОЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

## ПРОЕКТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

## СРТ-3575

Среднетоннажный  
рыболовецкий траулер

Рыболовное судно проекта СРТ-3575, спроектированное для неограниченного района промысла, за исключением вод Арктики и Антарктики в зимнее время. Район промысла судна будет в северо-восточной части (Берингово море, Охотское море, Японское море) и северо-западной части Тихого океана. Судно будет построено как кормовой траулер с обработкой улова на борту.

Судно является одновинтовым, с приводом к гребному валу от четырехтактного среднеоборотного дизельного двигателя через редуктор.

Судно построено из стали с двумя непрерывными палубами (главной палубой, траловой палубой) и, кроме того, первой палубой надстройки, второй палубой надстройки и палубой ходового мостика. Рулевая рубка будет изготовлена из алюминия, стойкого к воздействию морской воды.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

# ОСК

ОБЪЕДИНЕННАЯ  
СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ

**Тип:**  
рыболовное судно проекта СРТ-3575

**Длина:**  
63,95 м

**Символ класса:**  
RMRS KM@ Ice3 AUT1 REF Fishing vessel

**Страна:**  
Россия

ЦИИ



## Промысел

Судно представляет собой кормовой траулер с обработкой улова на борту. Основными объектами промысла будут такие виды рыб, как минтай, треска, терпуг, макрурус, палтус, камбала, кальмар, сельдь. На судне предусмотрена возможность переработки улова, доставляемого малыми рыболовными судами (МРС). Рыба будет разделываться и замораживаться в плиточных морозильных аппаратах. Предусмотрены сбор и заморозка субпродуктов (икра и молоки), ручная линия обработки кальмаров.

**БАНК УЧАСТВУЕТ В ФИНАНСИРОВАНИИ  
ПРОЕКТА ПО РАЗРАБОТКЕ  
И СЕРИЙНОМУ ПРОИЗВОДСТВУ  
РЫБОЛОВЕЦКИХ ТРАУЛЕРОВ  
НА НЕВСКОМ СУДОСТРОИТЕЛЬНО-  
СУДОРЕМОНТНОМ ЗАВОДЕ**

**СУДНО, ВКЛЮЧАЯ КОРПУС, МЕХАНИЗМЫ  
И ОБОРУДОВАНИЕ, ПОСТРОЕНО  
ПОД НАДЗОРОМ РОССИЙСКОГО МОРСКОГО  
РЕГИСТРА СУДОХОДСТВА**

Символ класса:  
**RMRS KM@ ICE3 AUT1 REF FISHING VESSEL**

# Развитие малого и среднего бизнеса

*Банк реализует стратегию универсального развития бизнеса, включая активное продвижение и поддержку компаний МСП*

Кредитный портфель Банка субъектов МСП стабильно прирастает. За 2021 год объем кредитного портфеля субъектов МСП увеличился на 198 %, до 10,6 млрд рублей.

Обслуживание клиентов – субъектов МСП в 2021 году было доступно в головном офисе в Москве и в 15 региональных подразделениях Банка в Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону, Самаре, Тольятти, Нижнем Новгороде, Казани, Туле, Таганроге, Екатеринбурге, Новосибирске, Челябинске, Воронеже, Омске, Перми и Уфе.

**БАНК АКТИВНО УЧАСТВУЕТ  
В ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
ПРОГРАММАХ ПОДДЕРЖКИ  
СУБЪЕКТОВ МСП,  
ТЕСНО СОТРУДНИЧАЕТ  
С КОРПОРАЦИЕЙ МСП**

В части кредитных продуктов Банк преимущественно использует программу стимулирования субъектов МСП, разработанную Корпорацией МСП совместно с Банком России.

В рамках Национальной гарантийной системы Банк активно сотрудничает во всех регионах присутствия с региональными гарантийными организациями. В 2021 году большинство вновь выданных кредитов были обеспечены поручительствами региональных гарантийных фондов.

В 2021 году Банк запустил новую линейку услуг на рынке расчетно-кассового обслуживания – пакетные предложения «Доступный», «Выгодный» и «Премиум». Пакетные предложения предусматривают все основные опции расчетно-кассового обслуживания, дают возможность клиентам в зависимости от их активности выбрать наиболее выгодный для них пакет обслуживания. Все пакеты включают основные необходимые субъекту МСП услуги, включая бесплатное открытие и сопровождение расчетного счета. Каждый из пакетов предусматривает определенное количество бесплатных межбанковских платежей, их количество зависит от выбранного пакетного предложения.

**ПОЧТИ 200 % СОСТАВИЛ РОСТ  
КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ  
СУБЪЕКТОВ МСП В 2021 ГОДУ**

до **10,6**  
млрд руб.

увеличился объем кредитного портфеля субъектов МСП

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80



# Розничный сегмент

## Развитие клиентского сервиса

Основные принципы реализации продуктовой политики Банка – максимальное удовлетворение финансовых потребностей каждого клиента, простота и удобство получения банковских продуктов и услуг, соблюдение высоких стандартов обслуживания клиентов, социальная направленность продуктов.

Адресная поддержка работников реального сектора экономики является одной из основных задач розничного бизнеса, которую Банк успешно решает, предлагая современное и качественное обслуживание.

В 2021 году Банк вел активную работу по развитию розничного направления:

- расширил линейку кредитных и депозитных продуктов для физических лиц;
- внедрил новые сервисы дистанционного обслуживания;
- улучшил программы лояльности для держателей карт Банка;
- совершенствовал и продвигал продукт «Социально-платежная карта», сочетающий возможности удобного платежного инструмента и доступ к реализации социальных бонусов, предоставленных физическим лицам работодателями, партнерами и самим Банком.

### КОНТАКТ-ЦЕНТР НОВИКОМБАНКА ВОШЕЛ В ЧЕТВЕРКУ ЛУЧШИХ

4-е место с высшим классом

«А+»

в рейтинге доступности и качества обслуживания в контакт-центрах российских банков с активами от 100 млрд до 1 трлн рублей

### ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОВЕЛА КОМПАНИЯ NAUMEN - ВЕДУЩИЙ РОССИЙСКИЙ РАЗРАБОТЧИК ПРОГРАММНЫХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ БИЗНЕСА И ОРГАНОВ ВЛАСТИ

Всего аналитики сделали более 4 тыс. контрольных звонков: от 30 до 50 на каждый из номеров. По результатам исследования контакт-центру Новикомбанка был присвоен

высший класс

«А+»

(доступность и качество более 90 %)

## First Call Resolution

ПОКАЗАТЕЛЬ FCR, ОТРАЖАЮЩИЙ ДОЛЮ  
КЛИЕНТСКИХ ЗАПРОСОВ, РЕШЕННЫХ  
ВО ВРЕМЯ ПЕРВОГО ОБРАЩЕНИЯ  
В КОНТАКТ-ЦЕНТР НОВИКОМБАНКА,  
СОСТАВЛЯЕТ

100 %

## Кредитование



Отличительной особенностью розничных продуктов Новикомбанка являются прозрачные условия кредитования: понятные требования к заемщику, низкие ставки, которые не меняются с момента обращения до подписания договора, отсутствие скрытых комиссий и платежей. Мы взвешенно подходим к принятию решений по заявкам и отмечаем у клиентов также рациональную оценку своей денежной нагрузки.

**Герман Белоус,**

заместитель Председателя Правления Новикомбанка

В течение 2021 года Банк активно развивал розничное кредитование, внедряя новые кредитные программы и совершенствуя работу с заемщиками. Кредитная линейка Банка представлена кредитами на любые цели, в том числе на рефинансирование задолженностей в сторонних банках, образовательными кредитами, ипотекой на первичном и вторичном рынке недвижимости, включая государственные программы поддержки ипотечного кредитования, а также кредитными картами с беспроцентным периодом кредитования и овердрафтами.

По итогам 2021 года потребительские кредиты выступили драйвером роста кредитного портфеля. Всего в указанный период было оформлено более 8 тыс. потребительских кредитов на общую сумму 5,4 млрд рублей, что на 75 % превысило объем выдач по потребительским кредитам за 2020 год и обеспечило рост портфеля потребительских кредитов Банка до 6,7 млрд рублей.

**75 %**

рост портфеля  
потребительских кредитов —  
до 6,7 млрд рублей

Особое внимание в 2021 году было уделено развитию ипотечного кредитования. В октябре 2021 года внедрена новая программа ипотечного кредитования «Семейная ипотека», которая уже демонстрирует

повышенный спрос со стороны клиентов Банка. За 2021 год выдано 925 ипотечных кредитов на 3,0 млрд рублей (+69 % к 2020 году). Низкие процентные ставки позволили Банку активно привлекать на обслуживание ипотечных заемщиков других банков: доля рефинансирования кредитов, выданных другими банками, в объеме выдачи ипотечных кредитов за 2021 год составила 45 %.

В результате на 1 января 2022 года размер кредитного портфеля физических лиц (до вычета резервов) Банка составил 11,5 млрд рублей, из которых около 40 % приходится на долю ипотечных кредитов.

Консервативный подход к оценке рисков и ориентация прежде всего на кредитование зарплатных клиентов Банка обеспечили высокий уровень качества розничного портфеля.

Успешному наращиванию объемов кредитования способствовала работа, проводимая Банком в рамках внедрения и оптимизации кредитного конвейера. В 2021 году для кредитных продуктов модернизирован кредитный процесс с блоком автоматизированных проверок, оптимизацией маршрута кредитной заявки в зависимости от результатов проверок.

Для физических лиц в Банке действует универсальная линейка депозитных продуктов, позволяющая вкладчикам выбирать любую из стратегий управления собственным капиталом: сохранять, накапливать или управлять.



Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

## Вклады



На протяжении всего 2021 года Новикомбанк стабильно отмечал рост показателей по привлечению средств физических лиц. Итоговые результаты стали следствием постоянной работы, направленной на поддержание рыночных условий по основной линейке депозитов и предложению клиентам привлекательных сезонных вкладов.

**Герман Белоус,**

заместитель Председателя Правления Новикомбанка

В 2021 году Банк расширил стандартную линейку новыми видами вкладов: «Мультивалютный» и «Рантье». Вклад «Рантье» практически не имеет аналогов на банковском рынке России, так как ставка по вкладу привязана к размеру ключевой ставки Банка России. Возможность сохранения наиболее выгодных условий вклада в случае повышения ключевой ставки вызвала заслуженный интерес к «Рантье» со стороны клиентов.

Дополнительно в отчетном периоде были запущены несколько сезонных вкладов, ставших наиболее популярными среди клиентов Банка за счет выгодных условий размещения средств.

В результате с начала 2021 года депозитный портфель Банка увеличился на 27 %, достигнув объема в 33,3 млрд рублей. В структуре депозитного портфеля доминирующую долю сохранили рублевые вклады (66 %). Наиболее популярным каналом размещения вкладов остается мобильное приложение системы дистанционного банковского обслуживания «Интер@ктив». По состоянию на 1 января 2022 года остаток средств на счетах по онлайн-депозитам составил 4,0 млрд рублей, или 12 % от общего объема депозитного портфеля физических лиц.

На 1 января 2022 года остаток средств на счетах физических лиц, включая текущие, депозитные счета и счета до востребования, составил 46,9 млрд рублей, увеличившись за год на 31 %.

В 2021 году Банк повысил доступность индивидуальных банковских сейфов для клиентов Банка, существенно снизив тарифы на их аренду. Льготный тариф был акционно введен для вкладчиков, открывших новый вклад Банка «Рантье».

**31%**

рост остатка средств на счетах физических лиц – до 46,9 млрд рублей

## Дистанционное банковское обслуживание

В 2021 году Банк продолжил расширять функционал технологической платформы дистанционного банковского обслуживания «Интер@ктив».

В частности, расширены платежные сервисы через Систему быстрых платежей, реализованы сервисы по отображению и управлению программами лояльности, интерактивные сервисы «Онлайн-чат» и «Лента историй».

Клиенты Банка имеют возможность управлять счетами из любой точки мира, оперативно получать информацию по счетам, кредитам и депозитам, открывать депозиты с повышенной ставкой, без комиссии оплачивать жилищно-коммунальные услуги, интернет и сотовую связь, осуществлять переводы в Системе быстрых платежей по номеру телефона и бесплатные внутрибанковские переводы на счета физических лиц, оформлять заявки на получение кредита и дистанционно оформлять кредит.

В 2021 году Банк провел ежегодный реинжиниринг интерфейсов дистанционного банковского обслуживания.

Все это позволило Банку занять 14-е место в итоговом рейтинге «Лучшее мобильное приложение по функционалу и клиентскому опыту (UX)» согласно отчету Go Mobile, который включает в себя оценку 35 банков по 18 критериям и 107 показателям.

**14-Е МЕСТО В РЕЙТИНГЕ  
«ЛУЧШЕЕ МОБИЛЬНОЕ  
ПРИЛОЖЕНИЕ  
ПО ФУНКЦИОНАЛУ  
И КЛИЕНТСКОМУ ОПЫТУ (UX)»**

Комплекс проведенных мероприятий, а также размещение мобильного приложения Новикомбанка на платформах приложений для мобильных телефонов позволили Банку в 2021 году почти вдвое увеличить количество пользователей приложения, а также обеспечить уровень проникновения дистанционных каналов к количеству зарплатных клиентов в размере, приближающемся практически к 100 %.

## В ДВА РАЗА ВЫРОСЛО ЧИСЛО ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ МОБИЛЬНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ В 2021 ГОДУ

Наиболее востребованными операциями в мобильном приложении остаются платежи и переводы на счета физических и юридических лиц. Количество платежей, совершенных в дистанционных каналах обслуживания в 2021 году, увеличилось на 71,2 %. Увеличение объема платежей составило 54,2 % по отношению к 2020 году.

Значительный рост в отчетном периоде показали операции по переводу денежных средств: количество переводов возросло на 664,5 %, объем переводов – на 277,8 %.

В 2021 году была проведена комплексная работа по размещению кредитной заявки и оформлению потребительских кредитов в дистанционных каналах. Это позволило нарастить количество дистанционно выданных кредитов на 92 % по сравнению с 2020 годом.

488,5 %

рост количества  
открытых в 2021 году  
онлайн-вкладов

Для организаций, находящихся на обслуживании в рамках зарплатных проектов, Банк реализовал сервис по предоставлению расчетных листов сотрудникам этих организаций в электронном виде в мобильном приложении. Сервис избавил работодателей от необходимости распечатывать данные на бумаге и передавать их сотрудникам – расчетные листки доступны в режиме 24/7 в мобильном приложении Банка.

## Карточные и платежные технологии

В 2021 году эмиссия социально-платежных карт Банка выросла на 48 % и составила 437 тыс. штук. Объемы транзакций по картам Банка выросли в количественном выражении на 79 %, достигнув к декабрю более 6 млн операций в месяц, в денежном выражении – на 83 %, достигнув к декабрю более чем 17 млрд рублей в месяц.

Клиенты Банка активно используют банковские карты для совершения покупок. Объемы безналичной оплаты товаров, работ и услуг выросли в 2021 году в количественном выражении на 75 %, в денежном выражении на 67 %. Доля покупок от общего объема операций, совершаемых с использованием карт Банка, достигает 77 %, что превышает среднерыночные показатели, публикуемые в официальной статистике Банка России.

Из предлагаемых Банком платежных систем наибольшей популярностью пользуются карты «Мир», на которые приходится в среднем 87 % всех платежей, совершаемых с использованием карт Банка. При этом объем бесконтактных платежей с использованием карт Банка достигает 90 % от всех операций безналичной оплаты товаров, работ, услуг.

Клиентам Банка в 2021 году были доступны технологии токенизации Samsung Pay по картам («Мир», Visa, Mastercard), Google Pay, Mir Pay (для смартфонов на операционной системе Android) и Apple Pay (для карт Visa и Mastercard), пользующиеся большой популярностью. В 2021 году клиенты Банка создали 31 тыс. новых токенов, что на 106 % больше, чем годом ранее. Объем токенизированных операций вырос на 122 % и достиг 363 тыс. операций в месяц.

Благодаря развитию и популяризации программ лояльности, а также проведению стимулирующих акций по картам количество клиентов, использующих программы лояльности, выросло до 110 тыс. человек. Из них порядка 60 % клиентов выбрали для себя бонусную программу, около 40 % подключили программу «Кэшбэк».

В 2021 году сеть банкоматов Банка увеличилась на 32 % и составила 426 штук. Банк постоянно повышал доступность сети банкоматов, для чего было организовано сервисное обслуживание в формате аутсорсинга. В результате этого техническая доступность банкоматов достигла в среднем 98,17 %, что превышает общепринятые на рынке показатели доступности в 97 %. Банк устанавливает современные и надежные банкоматы от компаний – лидеров рынка.

32 %

рост сети  
банкоматов Банка

98,2 %

техническая доступность  
банкоматов

## Другие проекты

В 2021 году Банк продолжил работы по настройке электронного документооборота с Пенсионным фондом Российской Федерации в целях предоставления клиентам возможности получения пенсий через социально-платежные карты Банка.

Также в 2021 году Банк продолжил совершенствовать продукты и услуги для VIP-клиентов. Полномасштабная линейка премиальных продуктов позволяет удовлетворять потребности самых взыскательных клиентов, сочетая выгодные условия обслуживания с индивидуальным подходом.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

# Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках

*В 2021 году Банк сохранил устойчивую позицию на финансовых рынках и продолжил расширять спектр финансовых инструментов и услуг, предлагаемых своим клиентам*

Банк совершал операции на межбанковском рынке с финансово устойчивыми кредитными организациями из числа банков России, стран Содружества Независимых Государств (СНГ) и Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

За 2021 год общий объем сделок на валютном рынке составил почти 1,0 трлн рублей. Объем конверсионных операций с корпоративными клиентами по сравнению с 2020 годом увеличился на 13,6 % и составил 250,6 млрд рублей. Объем операций на рынке межбанковского кредитования в национальной валюте и иностранных валютах составил в рублевом эквиваленте 7,62 трлн рублей. Объем операций, совершенных с Банком России, составил 1,72 трлн рублей. В 2021 году Банк активно развивал партнерские отношения с российскими банками, государственными и частными банками стран СНГ и ведущими мировыми финансовыми институтами.

В 2021 году Банк совершал сделки с производными финансовыми инструментами, хеджирующими валютные риски корпоративных клиентов, а также установил лимиты риска для совершения данных сделок со значительным числом корпоративных клиентов Банка.

В 2021 году Банк продолжал активно сотрудничать на рынке банкнотных операций с банками России, Белоруссии, Узбекистана, Таджикистана, Казахстана и Кыргызстана.

Бизнес-модель Банка предполагает консервативный риск-подход, что отражается в текущих вложениях, ориентированных на низкорисковые активы. Объем краткосрочной ликвидности Банка на конец 2021 года, размещенной в межбанковские кредиты крупнейшим банкам России, а также в депозиты Банка России, составил 186,2 млрд рублей. Банк существенно расширил круг партнеров

для проведения операций на денежном рынке за счет крупных российских компаний, входящих в топ-100, а также бюджетов различных уровней, федеральных и муниципальных фондов.

Ценные бумаги, находящиеся в портфеле Банка, обладают высокой ликвидностью, возможностью в случае необходимости использовать их в качестве инструмента рефинансирования в Банке России (ломбардные кредиты, репо) и на рынке репо с использованием площадки ПАО Московская Биржа в режиме сделок с центральным контрагентом. В течение 2021 года Банк участвовал в первичных размещениях долговых ценных бумаг наиболее надежных российских эмитентов, в том числе в качестве организатора выпусков.

**СУММАРНЫЙ ОБОРОТ  
ПО ОПЕРАЦИЯМ КУПЛИ/  
ПРОДАЖИ НА РЫНКЕ  
ЦЕННЫХ БУМАГ ЗА 2021 ГОД  
СОСТАВИЛ 137 МЛРД РУБЛЕЙ,  
ПО ОПЕРАЦИЯМ  
РЕПО – 983 МЛРД РУБЛЕЙ**

В 2021 году для клиентов Банка было разработано мобильное приложение QUIK X, позволяющее совершать сделки с ценными бумагами удаленно с использованием мобильного телефона. Количество клиентов Банка, находящихся на брокерском обслуживании, по сравнению с 2020 годом увеличилось на 40 %.

# Развитие межбанковского сотрудничества

## Международные операции и межбанковское сотрудничество с банками дальнего зарубежья

Приоритетным направлением международного бизнеса Банка в 2021 году оставалось расширение сотрудничества с восточноазиатскими банками из Китая, Монголии и Индии. Банк продолжал взаимодействие с банками из Германии, Австрии, активно развивал сотрудничество с финансовыми учреждениями Египта, Вьетнама, ОАЭ, Турции, а также других стран. 27 корреспондентских счетов в банках дальнего зарубежья позволяют совершать платежи в девяти видах основных иностранных валют.

Услуги по осуществлению международных документарных операций пользуются спросом у клиентов Банка – как юридических лиц, так и финансовых институтов. Объем таких операций в 2021 году составил 3,5 млрд рублей.

Для клиентов-экспортеров Банк предлагает воспользоваться услугой страхования сделок от предпринимательских и политических рисков в сотрудничестве с Российским агентством по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (АО «ЭКСПАР»). Банк имеет давний опыт сотрудничества с АО «ЭКСПАР», общий объем застрахованных сделок – более 100 млн рублей.

# 3,5

млрд руб.

составил объем услуг  
по осуществлению  
международных  
документарных операций  
в 2021 году

## Развитие сотрудничества с финансовыми институтами России и СНГ / ЕАЭС

Поддержка клиентов в области проведения трансграничных расчетов и финансирования экспортно-импортных операций оставалась одной из приоритетных задач Банка в 2021 году.

В рамках ее выполнения Банк обеспечивал активное присутствие на финансовых рынках России, СНГ / ЕАЭС, решал задачу построения единого расчетно-платежного пространства, создания инфраструктуры для обеспечения финансовых интересов клиентов и партнеров Банка в ключевых регионах.

Действующая корреспондентская сеть Банка полностью покрывает потребности Банка и его клиентов в СНГ / ЕАЭС и странах Балтии. Партнерами Банка на рынке казначейских операций являются 152 финансовых института указанных регионов, включая Россию. Планируется дальнейшее расширение географии контрагентов, в том числе за счет банков из Казахстана, Азербайджана, Армении, Узбекистана, Кыргызстана, с развитием расчетных операций в национальных валютах и валютах третьих стран, операций, связанных с финансированием взаимной торговли.

В перечень банковских продуктов и услуг для межбанковского сотрудничества, предлагаемых Банком, входят также конверсионные и депозитные операции, банкнотные операции, операции на фондовом рынке России.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
<b>Обзор деятельности</b>	<b>28</b>
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

# Развитие информационных технологий

*Вопросы цифровой трансформации операционной деятельности входят в число приоритетных направлений деятельности Банка*

Автоматизация процессов и внедрение перспективных технологий дистанционного банковского обслуживания (ДБО) совершенствуют ИТ-ландшафт Банка, упрощают работу сотрудников, создают максимально комфортные условия взаимодействия для клиентов.

## Обеспечение информационной безопасности

В целях нейтрализации источников угроз и снижения рисков информационной безопасности в соответствии с утвержденным Планом обеспечения информационной безопасности Новикомбанка на 2021–2023 годы:

- внедрена система анализа данных в изолированной среде;
- внедрена система учета и управления жизненным циклом токенов, сертификатов и средств криптографической защиты информации (СКЗИ);
- внедрена система автоматизации процессов информационной безопасности (SGRC – Security Governance, Risk, Compliance).

В 2021 году проведена независимая оценка уровня информационной безопасности Банка.

Способом проверки защиты информации в Банке является оценка соответствия организационных и технических мер защиты информации требованиям ГОСТ Р 57580. Согласно этому стандарту оценка проводится независимой организацией, обладающей необходимым уровнем компетенций и соответствующей лицензией.

Итоги внешнего аудита информационной безопасности Новикомбанка продемонстрировали четвертый уровень соответствия стандарту.



Новикомбанк непрерывно проводит работу по совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности. Мы умеем быстро реагировать на современные угрозы, эффективно противостоять компьютерным атакам и гарантируем надежность нашим партнерам.

**Елена Георгиева,**  
Председатель Правления  
Новикомбанка



04

# Обзор ФИНАНСОВЫХ результатов

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
<b>Обзор финансовых результатов</b>	<b>52</b>
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66
Приложения	80

55

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ 2021 ГОДА

Наибольшую часть ресурсной базы Банка составляют средства клиентов. Объем остатков на счетах за год увеличился на 15,1 % и составил 585,0 млрд руб. Основной прирост приходится на средства корпоративных клиентов

89%

от общего объема клиентских средств составляют средства корпоративных клиентов

СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ МЕЖБАНКОВСКИЙ КРЕДИТ (МЛРД РУБЛЕЙ)



СРЕДСТВА  
КЛИЕНТОВ

# Финансовые результаты 2021 года



Результаты 2021 года – свидетельство стратегической устойчивости Банка, предоставляющего предприятиям реального сектора экономики полный спектр финансовых услуг, и гарантия того, что мы можем обеспечить своим клиентам своевременное финансирование, защиту их средств и интересов – даже в ситуации серьезных геополитических вызовов и других неблагоприятных внешних обстоятельств.

**Елена Георгиева,**

Председатель Правления Новикомбанка

Формирование финансового результата Банка за 2021 год в значительной мере определялось наращиванием объемов операций, а также мероприятиями, направленными на поддержание высокой эффективности бизнеса. Активы Банка на 1 января 2022 года составили 646,1 млрд рублей, что на 15,6 % больше показателя годом ранее. Формирование качественного кредитного портфеля обеспечило положительные финансовые результаты деятельности Банка, который по итогам 2021 года получил прибыль в размере 11,5 млрд рублей.

## 15,6 %

увеличение активов Банка –  
до 646,1 млрд рублей

Наибольшую часть ресурсной базы Банка составляют средства клиентов. Объем остатков на счетах за год увеличился на 15,1 % и достиг 585,0 млрд рублей. Основной прирост пассивов приходится на средства корпоративных клиентов, удельный вес которых на 1 января 2022 года составил 89 % от общего объема клиентских средств. Объем привлеченных средств банков, в том числе средств Банка России, является незначительным и составляет 19,8 млрд рублей.

Процентные доходы Банка за 2021 год составили 30,8 млрд рублей, увеличившись по отношению к аналогичному показателю за 2020 год на 3,7 %. Наибольшая доля процентных доходов (83,0 %) получена от предоставления ссуд клиентам, не являющимся кредитными организациями. На средства, размещенные в кредитных организациях, приходится 10,4 % доходов. Доля процентных доходов от вложений в ценные бумаги составила 6,6 %.

Процентные расходы за 2021 год составили 12,8 млрд рублей, увеличившись по отношению к аналогичному показателю за 2020 год на 2,0 %. Наибольший удельный вес в структуре расходов приходится на средства клиентов, не являющихся кредитными организациями (95,5 %).

По итогам 2021 года чистый процентный доход Банка составил 18,0 млрд рублей, что больше аналогичного показателя 2020 года на 5,0 %.

Чистые комиссионные доходы превысили 1,0 млрд рублей, увеличившись по сравнению с 2020 годом на 19,1 % за счет прироста объемов бизнеса.

Собственные средства (капитал) Банка за 2021 год возросли на 12,8 %, с 60,7 млрд до 68,5 млрд рублей. Положительная динамика капитала создает основу для дальнейшего эффективного роста бизнеса Новикомбанка, обеспечивает возможность реализации сложных проектов и гарантирует клиентам надежный доступ к кредитным и гарантийным продуктам в необходимом объеме и на оптимальных условиях.

## 12,8 %

увеличение капитала Банка –  
до 68,5 млрд рублей

05

# устой чивое развитие

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
<b>Устойчивое развитие</b>	<b>56</b>
Корпоративное управление	66
Приложения	80



**59**

УПРАВЛЕНИЕ  
УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

**60**

РАЗВИТИЕ  
ПЕРСОНАЛА

**62**

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ  
ПОЛИТИКА

**64**

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**65**

ЗАКУПОЧНАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

# 30 %

работников Банка  
участвуют в про-  
грамме корпо-  
ративного негосу-  
дарственного  
пенсионного  
обеспечения

Работники – одна из главных ценностей Новикомбанка.

Основные принципы:

- создание комфортных условий труда;
- забота о здоровье работников;
- увеличение возможностей для обучения;
- проведение социально направленной политики

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## В 2021 ГОДУ:

- > проведена индексация заработных плат на коэффициент инфляции;
- > продолжилась реализация проекта корпоративного негосударственного пенсионного обеспечения;
- > поддерживаются условия для сохранения и укрепления здоровья работников;
- > внедрена система наставничества.



Подробнее  
на с. 60–61



# Управление устойчивым развитием

*Вопросы охраны окружающей среды, социальной ответственности, а также соблюдения норм корпоративного управления всегда являлись приоритетными для Банка. В действующей стратегии Банка, в бизнес-модели, а также в ряде внутренних нормативных документов уже нашли свое отражение принципы ответственного ведения бизнеса, учет экологических, социальных и управленческих факторов*

С учетом развития национальной законодательной базы в области устойчивого развития, а также принимая во внимание международные инициативы, Банк избрал подход последовательной интеграции концепции устойчивого развития в свои стратегические и операционные планы, стремясь учитывать интересы и требования всех заинтересованных сторон, а именно клиентов, работников, акционеров и инвесторов, поставщиков и подрядчиков, регулирующих органов и представителей органов государственного управления и государственных учреждений, финансовых институтов, рейтинговых агентств, экспертных сообществ и населения.

Для реализации концепции устойчивого развития в 2021 году в Банке создана Служба по обеспечению устойчивого развития, а также утвержден План первого этапа мероприятий по развитию и внедрению ESG-принципов. План направлен на адаптацию Банка, его корпоративной культуры и бизнес-модели к задачам устойчивого развития, повестке ESG в области изменений климата.

## В 2021 ГОДУ В БАНКЕ СОЗДАНА СЛУЖБА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Результатом выполнения плана должно стать создание в Банке ESG-инфраструктуры, позволяющей на регулярной основе реализовывать задачи в области устойчивого развития.

Банк активно участвует в дискуссиях, проводимых на российских экспертных площадках. В частности, Банк является членом рабочей группы «ESG-банкинг» Ассоциации банков России. Эксперты Банка входят в Экспертный совет по устойчивому развитию и зеленому финансированию при Комитете по финансовому рынку Государственной Думы Российской Федерации. В дальнейшем Банк планирует расширять свое сотрудничество с профессиональными экспертными сообществами и государственными органами в области устойчивого развития.

## План первого этапа мероприятий по развитию и внедрению ESG-принципов

- > Разработка концепции и стратегии устойчивого развития;
- > создание экспертных рабочих групп;
- > внесение изменений во внутренние регламенты и нормативные документы, процессы, внедрение таксономии;
- > внесение изменений в риск-аппетит Банка с учетом ESG-факторов;
- > расчет углеродного следа Банка.

# Развитие персонала

*Одной из главных ценностей Банка являются его работники. Банк заботится о создании комфортных условий труда, расширении возможностей для профессионального развития работников, постоянно совершенствует подходы к оплате труда, а также проводит социально направленную политику управления персоналом*

## Система оплаты труда

В 2021 году Банк продолжил плановое совершенствование системы оплаты труда с целью обеспечения конкурентоспособности уровня заработных плат. В Банке была проведена индексация заработных плат на коэффициент инфляции.

В рамках наполнения социального пакета продолжилась реализация проекта корпоративного негосударственного пенсионного обеспечения: в программе уже участвуют около 30 % работников Банка. Для профилактики профессиональных заболеваний и предотвращения профессионального выгорания в 2021 году Банком созданы условия для сохранения и укрепления здоровья работников, продления активного профессионального долголетия и, как следствие, повышения их мотивации, лояльности и вовлеченности.

**Около 30 %**  
работников Банка участвуют  
в проекте корпоративного  
негосударственного  
пенсионного обеспечения

## Охрана труда и забота о здоровье

Традиционно в Банке большое внимание уделяется вопросам охраны труда и здоровья. В 2021 году Банк продолжил активно проводить мероприятия, направленные на снижение уровня заболеваемости работников коронавирусной инфекцией. На постоянной основе проводились тестирование методом ПЦР, вакцинация, ревакцинация работников и дезинфекция помещений.

В отчетном периоде как в Главном офисе, так и в регионах были проведены не только обязательные мероприятия по охране труда (инструктажи, обучение и проверка знаний в области охраны труда, специальная оценка условий труда на рабочих местах), но и целый ряд дополнительных мероприятий, например, Неделя охраны труда, прошедшая под девизом «В здоровом теле – здоровый дух» и «витаминные дни», помогающие поддерживать иммунитет работников в межсезонье.

В 2021 году Банк в поисках новых прогрессивных подходов к организации рабочего процесса начал внедрять систему VDI<sup>1</sup>, которая в ближайшем будущем позволит минимизировать физическое нахождение работников в офисе без потери качества работы.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
<b>Устойчивое развитие</b>	<b>56</b>
Корпоративное управление	66
Приложения	80

<sup>1</sup> От англ. Virtual Desktop Infrastructure – инфраструктура виртуальных рабочих мест.

## Обучение

В 2021 году с учетом ограничений, связанных с распространением коронавирусной инфекции, основной акцент был сделан на дистанционный формат обучения. С этой целью было разработано 26 дистанционных курсов для новых и действующих работников. Кроме того, продолжилось развитие внутренних программ для обучения работников по продуктам и процессам Банка, а также взаимодействию с клиентами по запросам иницирующих подразделений.

В этом же году в Банке была внедрена система наставничества, целями которой являются ускорение процесса вхождения в должность и достижение необходимого уровня эффективности новыми работниками, а также адаптация и приобщение новых работников к ценностям и корпоративной культуре Банка.

# 26

**дистанционных курсов**

**разработано для новых  
и действующих сотрудников**

## Социальная ответственность

На протяжении многих лет Банк принимает активное участие в акциях по сдаче донорской крови. В рамках четырех Дней донора в 2021 году работники Банка сдали более 40 л крови. Несмотря на сложную эпидемиологическую обстановку Банк первым из организаций города Москвы принял организованное участие в этом мероприятии.

С целью внедрения лучших практик по обслуживанию людей с инвалидностью и иных маломобильных групп населения для работников, обслуживающих физических лиц, проведено обучение по программе «Этика общения с клиентами с ограниченными возможностями».

Команда Банка участвовала в корпоративных соревнованиях по разным видам спорта. Наибольшие достижения отмечены в футболе, теннисе, легкой атлетике и стрельбе. Кроме участия в корпоративных соревнованиях, работники участвуют в городских забегах, используют возможности корпоративной программы в рамках партнерства с фитнес-клубом.

В целях поддержки экологических инициатив Банк второй год подряд участвовал в ежегодном Всероссийском экологическом диктанте, который является масштабным событием, направленным на повышение экологической грамотности и формирование экологической культуры населения нашей страны.

Интеллектуальная сборная Новикомбанка третий год подряд представляла Банк в интеллектуальном кубке по мотивам передачи «Что? Где? Когда?». В 2021 году команда Банка выиграла в осеннем сезоне свою третью «Хрустальную сову», а в зимнем сезоне игры покорила новую вершину, став обладателем своей первой «Синей хрустальной совы». За «Синюю хрустальную сову» боролись команды, которые уже победили в одном из сезонных мероприятий интеллектуального кубка в 2021 году и получили «Хрустальную сову».

# Экологическая политика

*Стратегия по охране окружающей среды разработана в соответствии со стратегией Ростеха и учитывает все аспекты экологической программы Госкорпорации, конечной целью которой является повышение культуры труда и производства, обеспечивающей максимально бережное отношение к окружающей среде*

В соответствии со стратегией акционера о поддержке охраны окружающей среды и экологической деятельности Банком разработана соответствующая Стратегия, конечной целью которой является повышение культуры труда и производства, обеспечивающей максимально бережное отношение к окружающей среде. Банк со всей ответственностью подходит к вопросам утилизации отходов, экологическим характеристикам используемых автотранспортных средств и приобретаемого топлива. Являясь правообладателем земельных участков, Банк на постоянной основе проводит инвентаризацию зеленых насаждений и занимается благоустройством территории.

## Мероприятия, проводимые Банком на регулярной основе

- Осуществляется утилизация/обезвреживание отработавшей оргтехники, промышленной и бытовой электроники, техники, приборов, оборудования в рамках заключенного договора со специализированной компанией.
- Осуществляется передача на переработку макулатуры в рамках договора со специализированной компанией.

- Проводится инвентаризация зеленых насаждений в соответствии с согласованными в Департаменте природопользования и охраны окружающей среды и Департаменте жилищно-коммунального хозяйства города Москвы паспортами благоустройства территорий объектов, принадлежащих Банку на праве собственности.
- Осуществляется постоянный контроль объема использованных Банком энергетических ресурсов.
- Минимизируется объем вредных выбросов от эксплуатации автопарка Банка (100 % машин соответствуют экологическому классу «Евро-4»).
- Предоставляется финансирование экологическим проектам, ориентированным на поддержку разработок, позитивно влияющих на окружающую среду, способствующих масштабированию существующих производств, расширению производственной линейки высокотехнологичных предприятий.

# 100%

машин автопарка Банка  
соответствуют экологическому  
классу «Евро-4»

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
<b>Устойчивое развитие</b>	<b>56</b>
Корпоративное управление	66
Приложения	80

Информация об объеме использованных Банком энергетических ресурсов в 2021 году

**Тепловая энергия**

14 125 080,28  
руб.

в денежном выражении, в том числе НДС

7 273,46  
Гкал

в натуральном выражении

**Электрическая энергия**

42 421 188,74  
руб.

в денежном выражении, в том числе НДС

7 186 080,31  
кВт

в натуральном выражении

**Мощность**

5 755 989,33  
руб.

в денежном выражении, в том числе НДС

5 755,25  
кВт

в натуральном выражении

**Бензин автомобильный**

7 662 430,26  
руб.

в денежном выражении, в том числе НДС

157 737,97  
л

в натуральном выражении

**Топливо дизельное**

1 095 274,52  
руб.

в денежном выражении, в том числе НДС

22 295,12  
л

в натуральном выражении

# Благотворительная деятельность

*Банк принимает активное участие в благотворительных и социальных программах, поддерживает проекты, направленные на патриотическое воспитание молодежи. В 2020–2021 годах значимым направлением для Банка стала поддержка медицинских организаций, осуществляющих прием и лечение больных COVID-19*

В целях создания условий для патриотического воспитания подрастающего поколения Банк оказывает поддержку Региональному отделению движения «Юнармия» Воронежской области. Банк поддержал проект юнармейцев «Встреча с героем», который реализуется в рамках Всероссийского проекта «Диалоги с героями» и предполагает проведение ряда встреч с выдающимися людьми региона. В преддверии Дня Победы в 2021 году Новикомбанк передал юнармейцам защитные маски с уникальным дизайном, чтобы молодые люди смогли поздравить ветеранов Великой Отечественной войны с праздником, соблюдая все меры предосторожности.

Для оснащения машины скорой помощи Воронежской областной детской клинической больницы № 1 закуплены два переносных кардиомонитора и два пульсоксиметра. Это оборудование обеспечивает возможность эффективно контролировать состояние детей при их транспортировке из дома в больницу и из отделения в отделение. По нормативам и имеющимся прогнозам госпитализации детей с COVID-19 помощь в течение одного года получат около 800 детей. В дальнейшем оборудование планируют использовать для отделения реанимации недоношенных детей, которых перевозят из других больниц области.

## В 2021 ГОДУ В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С РУСФОНДОМ БАНК ОКАЗАЛ ПОМОЩЬ ДЕТСКИМ БОЛЬНИЦАМ ВОРОНЕЖА

Для Воронежской областной детской клинической больницы № 2 приобретено физиотерапевтическое оборудование для семи инфекционных отделений, в которых осуществляется реабилитация детей, перенесших коронавирусную инфекцию. Благодаря оборудованию значительно улучшены лечение и выживаемость больных COVID-19. За год с помощью этого оборудования оказана помощь около 7 тыс. пациентов.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
<b>Устойчивое развитие</b>	<b>56</b>
Корпоративное управление	66
Приложения	80

# Закупочная деятельность

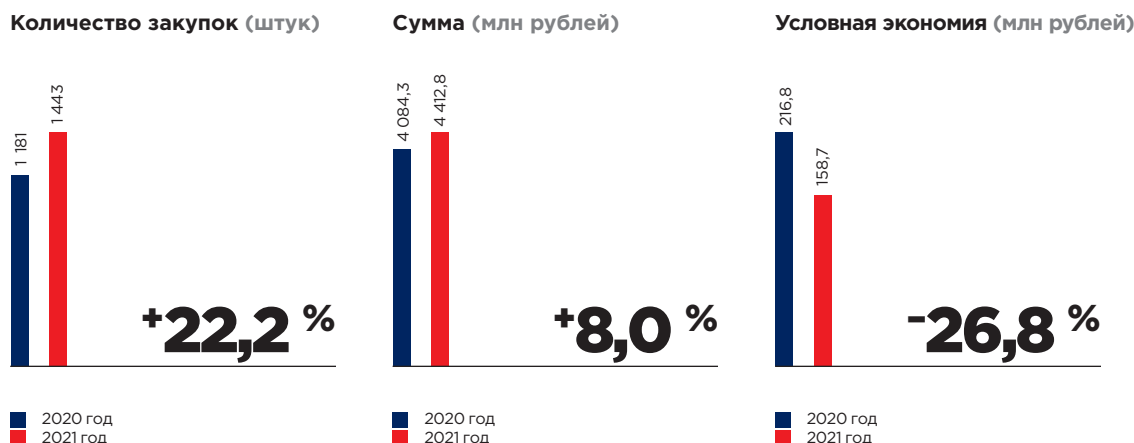
В 2021 году закупочная деятельность Банка осуществлялась в строгом соответствии с требованиями Единого положения Ростеха о закупках

Отчетность о закупках, предусмотренная Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», сформирована и размещена в Единой информационной системе в сфере закупок (ЕИС).

По итогам 2021 года Банком соблюдены все установленные нормативы закупочной деятельности:

- совокупный объем мелких закупок составил 1,2 % от совокупного годового объема закупок, совершенных в течение предыдущего отчетного периода (норматив – не более 10 % годового объема закупок);
- годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам проведения закупок, участниками которых являются в том числе субъекты МСП, составил 38,89 % (норматив – не менее 20 % от общей стоимости договоров, которые заключены по результатам торгов);
- годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам проведения закупок, в которых участниками закупок являются только субъекты МСП, составил 29,97 % (норматив – не менее 18 % от общей стоимости договоров, которые заключены по результатам торгов).

## Обобщенные итоги осуществления закупочной деятельности Банка



В результате применения конкурентных способов закупки условная экономия (разница между ценой заключенного договора и начальной максимальной ценой закупки) за 2021 год превысила 158 млн рублей.



06

# КОРПО РАТИВ НОЕ управление

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
<b>Корпоративное управление</b>	<b>66</b>
Приложения	80



**69**

СИСТЕМА  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

**71**

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ  
АКЦИОНЕРОВ  
И СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

**72**

КОМИТЕТЫ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ

**73**

ПРАВЛЕНИЕ

**74**

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ

**76**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ

**79**

ДИВИДЕНДНАЯ  
ПОЛИТИКА

Совет директоров обеспечивает стратегическое управление и контроль за деятельностью исполнительных органов

# 43

заседания комитетов  
Совета директоров Банка  
проведено в 2021 году

## ЧИСЛО ЗАСЕДАНИЙ В 2021 ГОДУ В КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитет  
по управлению рисками

15

Комитет  
по аудиту

14

Комитет  
по вознаграждениям

11

Комитет  
по стратегии

3

# РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## В 2021 ГОДУ:

> в отчетном году на заседаниях Совета директоров обсуждались вопросы, связанные с изменением порядка раскрытия информации, утверждением фонда оплаты труда Банка, результатами независимой оценки системы оплаты труда, утверждением Стратегии развития на 2021–2030 годы, утверждением бюджета Банка на 2021–2023 годы и др.



Подробнее  
на с. 71–72

# Система корпоративного управления

*Корпоративное управление в Банке представляет собой систему взаимоотношений между исполнительными органами, Советом директоров, акционерами и иными заинтересованными лицами, направленную на реализацию прав акционеров, повышение инвестиционной привлекательности и прозрачности деятельности Банка, создание действенных механизмов оценки рисков, способных оказать влияние на стоимость Банка, и эффективное использование предоставленных акционерами средств*

Система корпоративного управления строится на принципе безусловного соблюдения требований действующего законодательства Российской Федерации и ориентирована на Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463), рекомендации Базельского комитета по банковскому надзору и Совета по финансовой стабильности, адресованные финансовым организациям, а также на лучшие мировые стандарты и практики корпоративного управления.

Принципы и процедуры корпоративного управления Банка закреплены во внутренних нормативных документах Банка, основным из которых является Кодекс корпоративного управления<sup>1</sup>. На регулярной основе Банком проводится отслеживание изменений законодательства в части корпоративного управления и ведется последовательная работа по совершенствованию системы корпоративного управления; применяются лучшие российские и мировые практики.

Совершенствование системы корпоративного управления рассматривается Банком как составная часть общей работы по повышению эффективности деятельности Банка и является объектом постоянного контроля со стороны Совета директоров и исполнительных органов Банка.

Банк неукоснительно следует принципам и требованиям Кодекса корпоративного управления. Контроль выполнения требований Кодекса корпоративного управления в соответствии со своими компетенциями осуществляют Юридический департамент, Служба корпоративного секретаря, Департамент внутреннего аудита, Служба комплаенс-контроля, Департамент по работе с персоналом, Ревизионная комиссия и органы управления Банка. На ежегодной основе со стороны Совета директоров проводится оценка состояния корпоративного управления. По результатам рассмотрения данных о корпоративном управлении в 2021 году отмечено, что действующая в Банке система корпоративного управления соответствует установленным нормам, а текущее руководство деятельностью Банка, осуществляемое органами управления Банка, признано эффективным и обеспечивающим стабильность Банка.

## Принципы корпоративного управления Банка

### ПОДОТЧЕТНОСТЬ

- > Совета директоров – акционерам;
- > исполнительных органов – Совету директоров;
- > работников – исполнительным органам.

### ПРОЗРАЧНОСТЬ

- > Своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся функционирования Банка, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления, которая позволяет акционерам, клиентам и контрагентам Банка принимать экономически обоснованные решения.

### СПРАВЕДЛИВОСТЬ

- > Равное и справедливое отношение ко всем работникам Банка при реализации ими права на участие в управлении Банком, предоставление возможности эффективной защиты их прав.

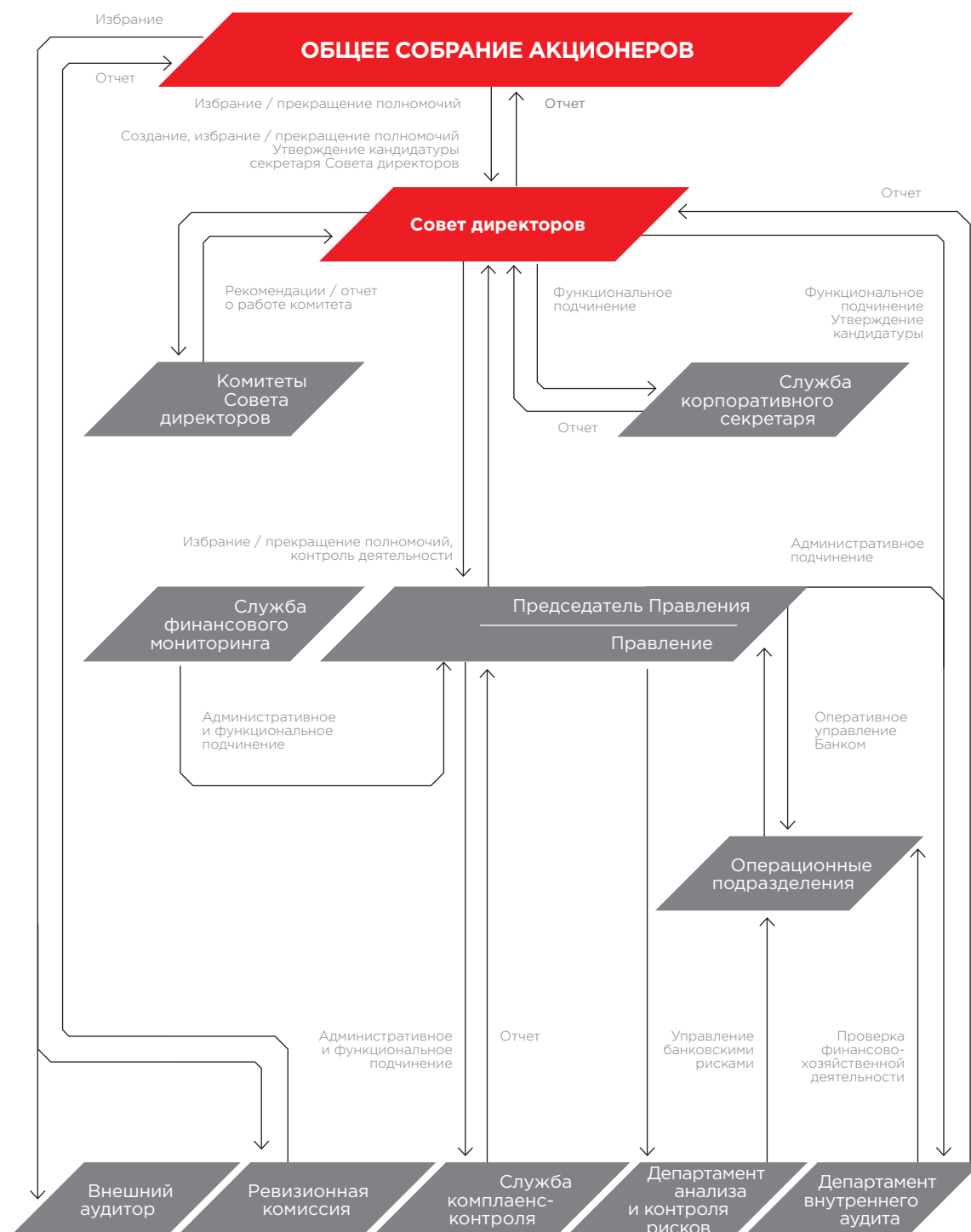
### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- > Признание прав всех заинтересованных лиц, в том числе субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, на территории которых находятся Банк и его подразделения;
- > стремление к сотрудничеству с ними в целях устойчивого и эффективного развития;
- > стремление к дальнейшему развитию;
- > постоянное совершенствование системы корпоративного управления Банка с учетом его развития и влияния внешних факторов.

<sup>1</sup> Утвержден Советом директоров 26 мая 2016 года, протокол от 27 мая 2016 года № 311 (с изменениями, утвержденными Советом директоров 14 декабря 2020 года, протокол от 18 декабря 2020 года № 402).

## Структура управления

Структура корпоративного управления Новикомбанка обеспечивает полноценное функционирование систем контроля и управления и в полной мере соответствует всем необходимым требованиям регулирующих органов.



Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
<b>Корпоративное управление</b>	<b>66</b>
Приложения	80

# Общее собрание акционеров

*Высшим органом управления Банка является Общее собрание акционеров. Любой акционер, имеющий в своем распоряжении обыкновенные акции, может реализовать свое право на участие в управлении Банком путем голосования по вопросам повестки дня Общего собрания*

В 2021 году в соответствии с п. 1 ст. 2 Федерального закона от 24 февраля 2021 года № 17-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О международных компаниях и международных фондах» и о приостановлении действия отдельных положений Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» годовое общее собрание акционеров было проведено в заочной форме.

На собрании были приняты решения по вопросам утверждения Годового отчета за 2020 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределения прибыли АО АКБ «НОВИКОМБАНК» по результатам деятельности за 2020 год, о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2020 год, об избрании членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии, а также об утверждении аудитора на 2021 год.

Годовое общее собрание акционеров состоялось 29 июня 2021 года.

## Совет директоров

*Совет директоров Банка избирается Общим собранием акционеров и подотчетен ему. Совет директоров обеспечивает стратегическое управление и контроль за деятельностью исполнительных органов*

Совет директоров утверждает стратегию и долгосрочную программу развития, политику по вознаграждениям, играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях и определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля Банка.

В 2021 году Совет директоров избран общим собранием акционеров 29 июня 2021 года (протокол общего собрания акционеров от 2 июля 2021 года № 112) в количестве 8 (восьми) человек.

В течение 2021 года проведено 30 заседаний Совета директоров Банка и 43 заседания комитетов Совета директоров, в которых приняли участие большинство членов Совета директоров Банка.

В 2021 году на заседаниях Совета директоров была рассмотрена и принята Стратегия развития на 2021–2030 годы, а также обсуждались вопросы, связанные с определением бюджета Банка на 2021–2023 годы и фонда оплаты труда, управлением операционными рисками, внесением изменений во внутренние документы Банка, утверждение которых в соответствии с законодательством и уставом Банка относится к компетенции Совета директоров.

В соответствии с рекомендациями Банка России в 2021 году Советом директоров было принято решение о проведении самооценки работы Совета директоров Банка за 2021 год в виде анкетирования.

# Комитеты Совета директоров

*При Совете директоров функционируют консультативно-совещательные органы – комитеты Совета директоров, созданные для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к его компетенции*

## Комитет по управлению рисками

Комитет разрабатывает и предоставляет рекомендации Совету директоров Банка по вопросам банковских рисков, в том числе по вопросу идентификации значимых рисков Банка, разработки мер управления значимыми рисками Банка, а также совершенствования и развития Системы управления рисками; обеспечивает регулярный контроль со стороны Совета директоров Банка за деятельностью исполнительных органов Банка и эффективное взаимодействие членов Совета директоров с работниками Банка по вопросам компетенции Комитета; вырабатывает и предоставляет рекомендации Совету директоров, исполнительным органам и подразделениям Банка по вопросам, входящим в компетенцию Комитета; участвует в определении приоритетных направлений деятельности Банка по управлению/минимизации банковских рисков; оказывает содействие в создании в Банке условий для надежного управления рисками; осуществляет оценку эффективности управления рисками и участие в формировании системы управления рисками, соответствующей риск-профилю Банка и учитывающей лучшие мировые практики.

## Комитет по аудиту

Комитет по аудиту оказывает содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Банка, предварительно рассматривает и подготавливает рекомендации по вопросам финансово-хозяйственной деятельности Банка, входящим в компетенцию Комитета, обеспечивает надежность и эффективность Системы и процедур внутреннего контроля, обеспечивает эффективность внешнего аудита, деятельности Департамента внутреннего аудита и Системы внутреннего контроля в целом, обеспечивает соблюдение Банком требований законодательства Российской Федерации, предписаний и рекомендаций государственных органов в сфере финансового регулирования и аудита.

## Комитет по вознаграждениям

Комитет по вознаграждениям готовит решения для Совета директоров по вопросам организации, мониторинга и контроля системы оплаты труда, оценки ее соответствия Стратегии развития Банка, характеру и масштабу совершаемых операций, результатам его деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков, а также оказывает содействие и готовит рекомендации Совету директоров Банка при решении кадровых вопросов.

## Комитет по стратегии

Комитет по стратегии оказывает содействие Совету директоров при решении вопросов в области стратегического развития Банка; определяет стратегические цели и приоритетные направления деятельности Банка и его дочерних обществ; разрабатывает рекомендации по дивидендной политике и оценке эффективности деятельности Банка; следит за разработкой и актуализацией Стратегии развития Банка, исходя из необходимости увеличения эффективности деятельности Банка с учетом тенденций в экономике и банковском секторе, результатов деятельности Банка и его конкурентов, а также других факторов; осуществляет контроль исполнения принятых Советом директоров решений в области определения приоритетных направлений развития и реализации Стратегии развития Банка.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
<b>Корпоративное управление</b>	<b>66</b>
Приложения	80

# Правление

*Руководство текущей деятельностью Банка осуществляется  
Председателем Правления (единоличным исполнительным органом)  
и Правлением (коллегиальным исполнительным органом)*

## **Елена Александровна Георгиева**

Председатель Правления  
Новикомбанка

Состав Правления утвержден Советом директоров  
5 марта 2021 года в количестве пяти человек,  
в июне расширен до шести человек.

Члены исполнительных органов Банка в течение  
2021 года в сделках с акциями Банка участия  
не принимали. Члены исполнительных  
органов не владеют акциями Банка  
и не участвуют в уставном капитале Банка.



# Система внутреннего контроля

*В Банке функционирует Система внутреннего контроля, которая состоит из совокупности органов управления, а также подразделений и служащих, представляющих три уровня (линии) защиты, обеспечивающих реализацию установленных законодательством, внутренними и учредительными документами Банка целей и задач для достижения долгосрочных целей, определенных Стратегией развития Банка, и поддержания надежных систем управления рисками и капиталом и высокого уровня корпоративного управления*



Процедуры внутреннего контроля организованы на всех этапах проведения операций и сделок Банка. Система внутреннего контроля построена по принципу ее постоянства и непрерывности деятельности. Распределение должностных обязанностей между работниками осуществляется с учетом исключения конфликта интересов. Мониторинг и совершенствование Системы внутреннего контроля в целях приведения ее в соответствие требованиям Банка России с учетом изменений в характере и масштабах совершаемых операций, в уровне и сочетании принимаемых Банком рисков производится на постоянной основе.

Каждый орган Системы внутреннего контроля выполняет функции в соответствии со своей компетенцией. Контроль организации деятельности в рамках Системы внутреннего контроля осуществляют органы управления Банка. Для этого в Банке введены процедуры информирования органов управления подразделениями, являющимися органами Системы, о недостатках функционирования Системы внутреннего контроля и возникающих в деятельности Банка рисках и о принимаемых мерах по их минимизации. Данные процедуры обеспечивают своевременное реагирование органов управления на меняющиеся обстоятельства и принятие управленческих решений, соответствующих уровню риска.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
<b>Корпоративное управление</b>	<b>66</b>
Приложения	80

## Служба комплаенс-контроля

Служба комплаенс-контроля выполняет функции Службы внутреннего контроля, осуществляет выявление факторов регуляторного риска при проведении обследований направлений деятельности Банка с высоким уровнем регуляторного риска, расследование событий регуляторного риска с составлением рекомендаций по их минимизации.

Служба осуществляет учет событий, связанных с регуляторным риском, определение вероятности их возникновения и количественной оценки возможных последствий, а также оценивает эффективность управления регуляторным риском. Служба проводит текущий мониторинг изменений законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов регулирующих органов с доведением информации до руководителей профильных подразделений с постановкой задач на внедрение изменений в бизнес-процессы и внутренние документы Банка, контролирует наличие конфликта интересов, в том числе при согласовании всех внутренних документов Банка, включая документы по новым продуктам и услугам.

Результаты расследований/обследований, а также информация о выполнении подразделениями рекомендаций и поставленных Службой комплаенс-контроля задач доводится до сведения органов управления. Служба комплаенс-контроля разрабатывает и поддерживает в актуальном состоянии внутренние нормативные документы по управлению регуляторным риском, о противодействии коммерческому подкупу и коррупции, о предотвращении конфликта интересов. Кроме того, Служба комплаенс-контроля проводит антикоррупционную экспертизу при согласовании внутренних документов.

## Департамент внутреннего аудита

Департамент внутреннего аудита (ДВА) в рамках выполнения своих функций осуществляет проверки соблюдения Банком законодательства Российской Федерации и иных актов регулирующих и надзорных органов, внутренних документов Банка и установленных им методик, программ, правил, порядков и процедур, целью которых является оценка эффективности функционирования Системы внутреннего контроля Банка, оценка эффективности Системы управления рисками Банка, оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых Банком операций и других сделок.

ДВА использует в своей деятельности рискориентированный подход, направленный на выявление в первую очередь тех нарушений, которые с наибольшей вероятностью способны создать угрозу интересам акционеров, кредиторов и вкладчиков или оказать влияние на финансовую устойчивость Банка.

ДВА оперативно информирует руководителей проверяемых подразделений о выявленных нарушениях с целью принятия незамедлительных мер по их устранению.

ДВА осуществляет контроль за эффективностью принятых подразделениями по результатам проверок мер, информация о результатах доводится до сведения органов управления Банка в установленном порядке.

Система внутреннего контроля обеспечивает исключение вовлеченности Банка и его служащих в осуществление противоправной деятельности, в том числе легализацию (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма, а также своевременное представление в соответствии с законодательством Российской Федерации сведений в органы государственной власти и Банк России.

## Служба финансового мониторинга

В целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения (ПОД/ФТ и ФРОМУ) в Банке создана Служба финансового мониторинга. Разработана внутренняя нормативная база (Правила внутреннего контроля по ПОД/ФТ и ФРОМУ, программы, порядки), которая обеспечивает:

- выполнение требований законодательства Российской Федерации в сфере ПОД/ФТ и ФРОМУ;
- документальное фиксирование сведений (информации) по вопросам ПОД/ФТ и ФРОМУ;
- своевременное направление сведений (информации) по вопросам ПОД/ФТ в уполномоченный орган;
- применение процедур управления риском легализации доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма;
- сохранение конфиденциальности сведений/информации, полученных в результате реализации вышеуказанных Правил, а также о мерах, принимаемых Банком в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ.

Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ призван обеспечить:

- минимизацию риска проникновения в Банк преступных доходов и, как следствие, защиты от репутационных и финансовых рисков, возникающих в связи с вовлечением Банка в проведение операций, связанных с ПОД/ФТ и ФРОМУ;
- исключение вовлечения и соучастия сотрудников Банка в операции, целью которых является ПОД/ФТ и ФРОМУ.

# Управление рисками

## Система управления рисками

В ходе осуществления текущей деятельности Банка возникают закономерные риски, для минимизации которых в Банке организовано управление рисками и достаточностью капитала:

- для обеспечения обоснованного и эффективного принятия Банком рисков для успешного решения задач, установленных Стратегией развития Банка и текущими планами деятельности, исключение принятия Банком рисков, не связанных с решением указанных задач;
- ограничение уровня рисков, принимаемых Банком при осуществлении текущей деятельности, предельным уровнем, определяемым Советом директоров и Правлением, и отражающим существующую у Банка склонность к риску с учетом требований действующего законодательства и нормативных документов Банка России;
- обеспечения соответствия уровня риска, принимаемого Банком при совершении банковских операций, доходности указанных банковских операций;
- обеспечения достаточности капитала Банка для компенсации потерь, возникающих в результате наступления событий реализации риска.

Задачи Системы управления рисками и достаточностью капитала:

- выявление, оценка и агрегирование рисков Банка с учетом их существенности;
- оценка существующих у Банка потребностей в капитале для покрытия существенных (значимых) рисков и достаточности имеющегося капитала Банка;
- обеспечение эффективного распределения капитала Банка на цели покрытия рисков, связанных с различными категориями банковских операций, с целью успешной реализации Стратегии развития Банка при условии оптимизации соотношения принимаемых рисков и доходности совершаемых операций;
- формирование целостного, профессионального и ответственного подхода к оценке рисков и к решениям о принятии Банком рисков у органов управления и сотрудников Банка.

## Принципы управления рисками

Управление рисками Банка включает в себя предпринимаемые меры, направленные на идентификацию возникающих рисков, которым подвергается Банк в ходе осуществления текущей деятельности, их изменение, ограничение и сокращение при соблюдении условия достижения плановых результатов деятельности Банка.

Управление рисками и капиталом Банка строится на основе сбалансированного и справедливого учета интересов акционеров, контрагентов, клиентов и работников Банка, общественных интересов, в соответствии с принципами корпоративного управления Банка.

Банк следует избирательному подходу к принятию риска и принимает риски исключительно в целях осуществления банковских операций:

- в основных сегментах деятельности, в которых Банк обладает конкурентными преимуществами либо ставит цель приобрести такие преимущества в соответствии со Стратегией развития Банка, в первую очередь в сегменте универсального банковского обслуживания предприятий высокотехнологичного машиностроения и прочих отраслей промышленности, связанных с использованием передовых и наукоемких технологий;
- в дополнительных сегментах деятельности, необходимых для успешного осуществления Банком деятельности в основных сегментах деятельности.

Органы управления Банка определяют склонность Банка к риску – максимальный уровень риска, который Банк готов принять в процессе создания добавленной стоимости, достижения установленных целей деятельности, в том числе целевого уровня доходности акционерного капитала, и реализации Стратегии развития Банка. Склонность Банка к риску отражается в Заявлении о склонности к риску.

## Совершенствование управления рисками в 2021 году

В течение 2021 года Банк осуществил мероприятия, повышающие качество принятых Банком внутренних процедур управления рисками и оценки достаточности капитала. Банк в отношении каждого значимого риска совершенствовал продвинутые методологии оценки потребности в экономическом капитале для их покрытия на основании внутренних моделей оценки рисков, разработанных в целях учета факторов рисков, характерных для осуществляемых Банком операций, и основанных на применяемых в международной практике методах. Банком разработаны методологии и осуществлена первичная валидация собственных моделей оценки рисков.

Результаты выполненной работы включают:

- оперативную идентификацию источников риска, возникающего в деятельности Банка, надежное измерение уровня риска и применение инструментов его ограничения;
- формирование эффективной системы управления капиталом Банка, обеспечивающей аллокацию собственных средств Банка в разрезе рисков различных категорий, направлений деятельности Банка и его структурных подразделений и основанной на применении многоуровневой структуры лимитов;
- регулярные стресс-тесты, обеспечивающие достоверную оценку чувствительности капитала и финансовых результатов деятельности Банка к воздействию рисков различных категорий и определение потребности в капитале с использованием сценариев синхронизированного воздействия различных факторов значимых видов риска.

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
<b>Корпоративное управление</b>	<b>66</b>
Приложения	80

## Организация процедур управления рисками

Значимым элементом Системы управления рисками Банка является методология количественной оценки рисков различных категорий. Построенная с учетом особенностей деятельности Банка методология, обобщающая лучшую существующую в России и за рубежом практику, учитывает наблюдаемую волатильность показателей, характеризующих состояние финансовых рынков, поведение клиентов Банка, состояние принятых Банком операционных процедур, качество портфелей активов.

Широкое применение современных количественных методов управления рисками позволило Банку сформировать систему лимитов, гарантирующих поддержание финансовой устойчивости Банка, в том числе и в маловероятном неблагоприятном сценарии наступления жестких стрессовых условий.

Принятые Банком процедуры управления рисками предполагают участие всех уровней управления.

## Уровни управления, участвующие в процедурах управления рисками

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

- > Утверждает Стратегию управления рисками и капиталом Банка, а также порядки управления наиболее значимыми рисками и капиталом Банка, Заявление о склонности к риску, Целевую структуру рисков и Плановую структуру капитала Банка. Осуществляет контроль реализации перечисленных документов.

### КОМИТЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- > Подготавливает для Совета директоров рекомендации по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров и касающимся управления рисками Банка.

### ПРАВЛЕНИЕ

- > Обеспечивает реализацию Стратегии управления рисками и капиталом Банка, порядков управления наиболее значимыми рисками и капиталом Банка и соблюдение Заявления о склонности к риску Банка. Организует процессы управления рисками и достаточностью капитала в Банке.

### КРЕДИТНЫЙ КОМИТЕТ

- > Обеспечивает разработку и реализацию Кредитной политики Банка. Устанавливает лимиты кредитного риска. Одобрять сделки Банка, несущие кредитный риск. Принимает решения об их основных условиях, в том числе о мерах ограничения кредитного риска. Контролирует уровень принятых Банком кредитных рисков.

### КОМИТЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ АКТИВАМИ И ПАССИВАМИ

- > Формирует структуру активов и пассивов Банка, что позволяет получать максимальный доход при ограничении возможного риска ликвидности. Формирует процентную и тарифную политику Банка. Устанавливает лимиты рыночного риска, процентного риска и риска ликвидности. Принимает меры по ограничению указанных рисков.

### КОМИТЕТ ПО ФИНАНСОВЫМ ИНСТИТУТАМ

- > Устанавливает лимиты кредитного риска в отношении финансовых институтов, в том числе по сделкам межбанковского кредитования, конверсионных операций и сделок репо.

### ДЕПАРТАМЕНТ АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ РИСКОВ

- > Разрабатывает, внедряет, сопровождает и совершенствует процедуры управления рисками (за исключением регуляторного риска) и достаточностью капитала Банка в соответствии с требованиями и рекомендациями Банка России и лучшими мировыми практиками.

### СЛУЖБА КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЯ

- > Организует управление комплаенс-риском (регуляторным риском), т. е. риском возникновения у Банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов, стандартов саморегулируемых организаций (если такие стандарты или правила являются обязательными для Банка), а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

### РУКОВОДИТЕЛИ И СОТРУДНИКИ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ БАНКА

- > Участвуют в управлении риском, относящимся к их основной деятельности, в пределах своих полномочий.

## Значимые риски Новикомбанка

Советом директоров определены риски, являвшиеся значимыми для Банка на протяжении 2021 года.

### Значимые риски и методы управления ими

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2021 году
Кредитный риск	Риск невыполнения заемщиком или контрагентом Банка договорных обязательств перед Банком	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка и осуществляемый на постоянной основе мониторинг финансового положения заемщиков/контрагентов.</li> <li>Лимитирование кредитного риска, ограничивающее предельный объем потерь Банка в случае отдельного дефолтного события.</li> <li>Использование процедур стресс-тестирования.</li> <li>Использование обеспечения в целях исполнения обязательств по сделкам с кредитным риском</li> </ul>
Рыночный риск	Риск возникновения у Банка финансовых потерь (убытков) вследствие изменения текущей (справедливой) стоимости финансовых инструментов, а также курсов иностранных валют и (или) учетных цен на драгоценные металлы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Консервативная политика совершения сделок на финансовом, фондовом и торговом рынках.</li> <li>Установление многоуровневой системы лимитов на проведение операций с финансовыми инструментами.</li> <li>Контроль соблюдения лимитов риска в режиме реального времени, последующий контроль соблюдения лимитов.</li> <li>Управление дисбалансами активов и пассивов по валютам, срокам и процентным ставкам размещения и привлечения средств для удержания риска в границах общей политики Банка при осуществлении операций с финансовыми инструментами.</li> <li>Учет взаимного влияния рисков и перераспределение рисков в финансовые инструменты, в которых Банк обладает более широкими возможностями по управлению ими</li> </ul>
Операционный риск	Риск возникновения прямых и косвенных потерь в результате несовершенства или ошибочных внутренних процессов Банка, действий персонала и иных лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и иных систем, а также в результате реализации внешних событий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Классификация событий операционного риска и видов потерь.</li> <li>Выявление (идентификация) операционного риска, включая оценку потерь.</li> <li>Сбор и анализ информации о внутренних и внешних событиях операционного риска и потерях.</li> <li>Качественная и количественная оценка риска.</li> <li>Применение способов реагирования на операционный риск, минимизация операционного риска.</li> <li>Мониторинг операционного риска.</li> <li>Применение системы контрольных показателей уровня операционного риска</li> </ul>
Процентный риск (процентный риск банковской книги)	Риск ухудшения финансового положения Банка вследствие снижения размера капитала, уровня доходов, стоимости активов в результате изменения процентных ставок на рынке	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление консолидированными позициями банковской книги в рамках управления активами и пассивами Банка.</li> <li>Мониторинг значений и динамики показателей процентного риска, их соответствия системе лимитов.</li> <li>Проведение операций, направленных на изменение величины позиций, являющихся источником повышенного процентного риска.</li> <li>Мониторинг уровня рыночных процентных ставок.</li> <li>Организация структурирования сделок и ценообразования банковских продуктов с учетом процентного риска</li> </ul>
Риск ликвидности	Риск неспособности Банка финансировать свою деятельность, т. е. обеспечивать рост активов и выполнять обязательства по мере наступления сроков их исполнения без последующего несения убытков в размере, угрожающем финансовой устойчивости Банка	<ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ состояния ликвидности на различную временную перспективу, в том числе формирование и ведение платежной позиции Банка.</li> <li>Определение потребности в фондировании.</li> <li>Прогнозирование состояния ликвидности, в том числе с учетом состояния рынка, положения заемщиков и кредиторов.</li> <li>Контроль соблюдения установленных лимитов и нормативов ликвидности</li> </ul>

Портрет Банка 04

Стратегия развития 20

Обзор деятельности 28

Обзор финансовых результатов 52

Устойчивое развитие 56

**Корпоративное управление 66**

Приложения 80

# Дивидендная политика

*Права акционеров на получение дивидендов и процедура их выплаты закреплены в Уставе Банка*

Дивиденды по размещенным акциям каждой категории (типа) выплачиваются один раз в год. Для распределения прибыли годовым Общим собранием акционеров должно быть принято соответствующее решение, в котором определяется размер дивидендов и форма их выплаты. Размер годовых дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Банка.

На годовом Общем собрании акционеров Банка, которое состоялось 29 июня 2021 года, было принято решение направить 2 730 884 968 рублей 21 копейку из чистой прибыли, полученной по результатам 2020 года, на выплату дивидендов по размещенным обыкновенным именным акциям Банка из расчета 232,399483901 рубля на одну акцию в денежной форме в валюте Российской Федерации.

**ДИВИДЕНДЫ  
ВЫПЛАЧЕНЫ  
В ПОЛНОМ  
ОБЪЕМЕ**

**232,4**  
руб.

составили дивиденды  
на одну акцию Банка  
в 2021 году

07

# ПРИ ЛОЖЕ НИЯ

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66

ЛО

82

ЛИЦЕНЗИИ  
БАНКА

84

КОНТАКТНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ

ИЯ



# Лицензии Банка

## Генеральная лицензия на осуществление банковских операций

Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	2546
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	20.11.2014
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Банк России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

## Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности

Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06450-000100
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России)
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

## Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности

Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06439-100000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

## Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами

Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-13074-001000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	29.04.2010
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России)
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66

#### Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности

Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06443-010000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

#### Лицензия на осуществление банковских операций с драгоценными металлами

Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	2546
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	20.11.2014
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Банк России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

#### Лицензия на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации, технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств<sup>1</sup>

Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	16830 Н
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	19.09.2018
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочно

#### Лицензия на проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну

Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	7168
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	03.09.2020
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	03.09.2025

<sup>1</sup> За исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя.

# Контактная информация

Адрес: 119180, г. Москва,  
ул. Большая Полянка, д. 50/1, стр. 1

Тел.: +7 (495) 974-71-87

Email: [office@novikom.ru](mailto:office@novikom.ru)

Адреса отделений и офисов Банка:

<https://novikom.ru/offices-atm>

Портрет Банка	04
Стратегия развития	20
Обзор деятельности	28
Обзор финансовых результатов	52
Устойчивое развитие	56
Корпоративное управление	66





